



Ourofino S.A. e Controladas

Demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas referentes ao trimestre e período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e relatório sobre a revisão de demonstrações contábeis intermediárias condensadas.

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Presidente Vargas, 2.121
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América
Edifício Times Square Business
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Telefone +55 (16) 3323-6650
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais - ITR

Aos acionistas, conselheiros e administradores da
Ourofino S.A.
Cravinhos – São Paulo

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Ourofino S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações contábeis intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 05 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Daniel Marino de Toledo

Contador CRC 1SP249851/O-8



Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.529	120.710	147.599	233.957
Contas a receber de clientes	5			234.070	354.295
Estoques e adiantamentos a fornecedores	6			409.975	265.432
Tributos a recuperar	7	2.639	2.158	12.637	13.185
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		22	954	16.054	17.966
Partes relacionadas	23	15.348	39.631	267	146
Outros ativos		56	412	13.311	6.612
Total do ativo circulante		24.594	163.865	833.913	891.593
Não circulante					
Tributos a recuperar	7			1.119	302
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8			27.645	31.284
Estoques e adiantamentos a fornecedores	6			14.362	16.414
Outros ativos		250	250	1.265	1.025
Total do realizável a longo prazo		250	250	44.391	49.025
Investimentos em controladas					
Imobilizado	10	644.950	641.141	337.938	337.343
Intangível	11			111.760	106.745
Total do ativo não circulante		645.624	641.493	494.089	493.113
Total do ativo		670.218	805.358	1.328.002	1.384.706

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Circulante					
Fornecedores	12	174	341	143.309	113.048
Instrumentos financeiros derivativos	26.1			2.072	322
Empréstimos e financiamentos	13			52.077	56.890
Salários e encargos sociais		838	1.646	43.267	44.420
Tributos a recolher		104	4.469	5.998	11.722
Impostos de renda e contribuição social a pagar				5.722	3.807
Partes relacionadas	23	83	113	5.167	95
Dividendos e juros sobre o capital próprio	23		31.903		31.903
Arrendamentos		81	73	6.680	6.024
Comissões sobre vendas				748	6.534
Outros passivos		13	416	11.710	16.490
Total do passivo circulante		1.293	39.337	276.750	291.255
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	13			354.279	302.464
Provisão para processos judiciais	14			4.399	6.042
Arrendamentos			42	8.026	9.754
Outros passivos		11.347	9.581	26.953	18.772
Total do passivo não circulante		11.347	9.623	393.657	337.032
Total do passivo		12.640	48.960	670.407	628.287
Patrimônio líquido					
Capital social	15	479.689	599.823	479.689	599.823
Ações em tesouraria		(5.125)	(5.125)	(5.125)	(5.125)
Opções outorgadas		6.678	7.693	6.678	7.693
Reservas de lucros		131.968	135.064	131.968	135.064
Ajustes de avaliação patrimonial		18.074	18.943	18.074	18.943
Lucro líquido do período		26.294		26.294	
Total do patrimônio líquido dos controladores		657.578	756.398	657.578	756.398
Participação dos não controladores				17	21
Total do patrimônio líquido		657.578	756.398	657.595	756.419
Total do passivo e do patrimônio líquido		670.218	805.358	1.328.002	1.384.706

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.





	Nota	Controladora			
		2025		2024	
		Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Despesas gerais e administrativas	17	(2.925)	(5.958)	(2.733)	(5.068)
Resultado de equivalência patrimonial	9	26.843	30.923	19.356	34.424
Outras receitas (despesas), líquidas	18	-	2	(12)	(17)
Lucro operacional		23.918	24.967	16.611	29.339
Receitas financeiras		349	1.372	321	480
Despesas financeiras		(22)	(45)	(36)	(71)
Resultado financeiro	19	327	1.327	285	409
Lucro líquido do período		24.245	26.294	16.896	29.748

	Nota	Consolidado			
		2025		2024	
		Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Receita líquida de vendas	16	259.194	448.760	217.214	395.604
Custo das vendas	17	(125.898)	(223.608)	(112.605)	(205.401)
Lucro bruto		133.296	225.152	104.609	190.203
Despesas com vendas	17	(60.395)	(113.644)	(53.745)	(99.912)
Despesas com pesquisas e inovação	17	(15.822)	(28.850)	(11.162)	(22.065)
Despesas gerais e administrativas	17	(16.215)	(32.083)	(13.869)	(27.093)
Outras receitas (despesas), líquidas	18	(42)	(1.181)	427	5.977
Lucro operacional		40.822	49.394	26.260	47.110
Receitas financeiras		4.604	8.709	8.108	16.285
Despesas financeiras		(8.746)	(16.647)	(9.095)	(18.535)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		(3.344)	(3.230)	96	(328)
Variações cambiais, líquidas		3.421	3.119	(386)	65
Resultado financeiro	19	(4.065)	(8.049)	(1.277)	(2.513)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		36.757	41.345	24.983	44.597
Imposto de renda e contribuição social	20				
Correntes		(10.001)	(12.399)	(17.060)	(23.023)
Diferidos		(2.513)	(2.655)	8.973	8.171
Lucro líquido do período		24.243	26.291	16.896	29.745
Atribuível a:					
Acionistas da Companhia		24.245	26.294	16.896	29.748
Participação dos não controladores		(2)	(3)		(3)
		24.243	26.291	16.896	29.745
Lucro básico e diluído por ação atribuível aos acionistas durante o período (em Reais)	21	0,45092	0,48903	0,31424	0,55327

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.





Nota	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Lucro líquido do período	24.245	26.294	16.896	29.748
Outros componentes do resultado abrangente				
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Varição cambial reflexa de investimento	9 870	(869)	479	1.937
Total do resultado abrangente do período	25.115	25.425	17.375	31.685

Nota	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Lucro líquido do período	24.243	26.291	16.896	29.745
Outros componentes do resultado abrangente				
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Varição cambial reflexa de investimento	9 870	(870)	478	1.938
Total do resultado abrangente do período	25.113	25.421	17.374	31.683
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia	25.115	25.425	17.375	31.685
Participação dos não controladores	(2)	(4)	(1)	(2)
	25.113	25.421	17.374	31.683

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.





Nota	Atribuível aos acionistas da Controladora								Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Ações em tesouraria	Incentivos de longo prazo outorgados	Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total		
				Reserva legal	Reserva de retenção de lucros					
Em 1º de janeiro de 2025	599.823	(5.125)	7.693	36.441	98.623	18.943		756.398	21	756.419
Resultado abrangente do período:										
Lucro líquido do período							26.294	26.294	(3)	26.291
Variação cambial reflexa de investimento						(869)		(869)	(1)	(870)
Total do resultado abrangente do período						(869)	26.294	25.425	(4)	25.421
Contribuições e distribuições para acionistas:										
Devolução de capital aos acionistas	15 (a)	(120.134)						(120.134)		(120.134)
Dividendos distribuídos complementares	15 (b)				(3.096)			(3.096)		(3.096)
Incentivo de longo prazo outorgado			(1.015)					(1.015)		(1.015)
Total de contribuições dos acionistas		(120.134)	(1.015)		(3.096)			(124.245)		(124.245)
Em 30 de junho de 2025	479.689	(5.125)	6.678	36.441	95.527	18.074	26.294	657.578	17	657.595
Em 1º de janeiro de 2024	599.823	(5.125)	8.013	29.724	39.984	16.955		689.374	21	689.395
Resultado abrangente do período:										
Lucro líquido do período							29.748	29.748	(3)	29.745
Variação cambial reflexa de investimento						1.937		1.937	1	1.938
Total do resultado abrangente do período						1.937	29.748	31.685	(2)	31.683
Contribuições e distribuições para acionistas:										
Juros sobre o capital próprio e dividendos distribuídos	15 (b)				(31.000)			(31.000)		(31.000)
Incentivo de longo prazo outorgado			(594)					(594)		(594)
Total de contribuições dos acionistas			(594)		(31.000)			(31.594)		(31.594)
Em 30 de junho de 2024	599.823	(5.125)	7.419	29.724	8.984	18.892	29.748	689.465	19	689.484

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.





	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do período		26.294	29.748	26.291	29.745
Ajustes de:					
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	20			15.054	14.852
Perdas com créditos esperados	5			(26)	(32)
Provisão para perdas e baixas de estoques				13.615	17.361
Equivalência patrimonial	9	(30.923)	(34.424)		
Depreciação e amortização	10 e 11	73	32	19.032	18.467
Provisão para <i>impairment</i> de ativo intangível	11			654	
Resultado nas baixas de imobilizado	18			(116)	(132)
Resultado nas baixas de ativo intangível	18			(666)	(375)
Variações monetárias, cambiais e juros, líquidos			2	11.976	16.764
Instrumentos financeiros derivativos				3.230	328
Provisão (reversão) para processos judiciais	14			(225)	2.274
Incentivos de longo prazo		1.108	1.470	2.573	(2.469)
Ajuste a valor presente		8		1.207	2.317
Varição no capital circulante:					
Contas a receber de clientes				116.574	67.779
Estoques e adiantamentos a fornecedores				(156.655)	(58.169)
Tributos a recuperar		457	975	361	(6.142)
Outros ativos		256	(116)	(7.075)	(1.727)
Fornecedores		(197)	109	39.552	26.917
Tributos a recolher		(4.364)	(2.041)	(5.111)	(4.111)
Outros passivos		(940)	295	(6.975)	5.597
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	25			(12.091)	(14.848)
Juros pagos de arrendamentos		(8)	(5)	(747)	(918)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(382)		(9.965)	(13.506)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(8.618)	(3.955)	50.467	99.972
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:					
Aplicações de recursos em ativos intangíveis	11			(10.792)	(12.360)
Aquisição de imobilizado	10	(395)		(13.630)	(6.017)
Recebimento de dividendos e juros sobre o capital próprio (i)		50.000	19.000		
Valor recebido pela venda de imobilizado				965	392
Valor recebido pela venda de intangível				667	375
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		49.605	19.000	(22.790)	(17.610)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:					
Obtenção de empréstimos e financiamentos	25			67.500	11.875
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	25			(21.060)	(34.837)
Pagamentos de arrendamentos		(34)	(16)	(3.434)	(2.605)
Devolução de capital aos acionistas	15 (a)	(120.134)		(120.134)	
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	29	(35.000)	(18.168)	(35.000)	(18.168)
Instrumentos financeiros derivativos realizados				(1.480)	(94)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(155.168)	(18.184)	(113.608)	(43.829)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido		(114.181)	(3.139)	(85.931)	38.533
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		120.710	6.447	233.957	304.029
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa				(427)	684
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	4	6.529	3.308	147.599	343.246

(i) Os recebimentos de dividendos e juros sobre o capital próprio na Controladora são classificados como atividades de investimento por se tratar de retornos sobre investimentos.

As transações das atividades de financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 25.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.





	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receitas:					
Vendas brutas de produtos e serviços				495.941	437.535
Outras receitas, líquidas				264	1.011
Receitas relativas à construção de ativos próprios				10.091	9.548
Perdas (ganhos) com créditos esperados	5			26	32
				506.322	448.126
Insumos adquiridos de terceiros:					
Custo dos produtos vendidos, das mercadorias e dos serviços prestados				(167.133)	(138.017)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.322)	(1.054)	(118.323)	(108.588)
Perdas de valores ativos, líquidos				(14.017)	(17.019)
Valor adicionado (distribuído) bruto		(1.322)	(1.054)	206.849	184.502
Depreciação e amortização	10 e 11	(73)	(32)	(19.032)	(18.467)
Valor adicionado (distribuído) líquido produzido pela entidade		(1.395)	(1.086)	187.817	166.035
Valor adicionado recebido em transferência:					
Resultado de equivalência patrimonial	9	30.923	34.424		
Receitas financeiras		1.476	480	16.402	22.855
Royalties		100	100	103	103
Outras		4	4	363	320
Valor adicionado total a distribuir		31.108	33.922	204.685	189.313
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Remuneração direta		4.049	3.131	85.227	73.255
Benefícios		87	96	15.119	14.526
FGTS		63	62	6.081	6.030
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		543	802	36.780	29.455
Estaduais		24	5	9.004	9.020
Municipais		3		359	308
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros		45	70	23.942	25.154
Aluguéis			8	1.671	1.812
Outras				211	8
Remuneração de capitais próprios:					
Lucros retidos (prejuízo)		26.294	29.748	26.294	29.748
Participação dos não controladores				(3)	(3)
Valor adicionado distribuído		31.108	33.922	204.685	189.313

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.





1. Contexto operacional

A Ourofino S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em Cravinhos, estado de São Paulo. A Companhia tem ações negociadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") atuam no segmento de saúde animal, especificamente no desenvolvimento, produção e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 17 de julho de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram, entre outros temas, a alteração da denominação social de "Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A." para "Ourofino S.A." e a complementação das atividades existentes no objeto social da Companhia.

Nesta mesma Assembleia, foi aprovado o "Protocolo e Justificação da Incorporação" da controlada Ouro Fino Agronegócio Ltda. pela Companhia, condicionado ao cumprimento de determinadas condições suspensivas.





2. Relação de entidades controladas

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis, consolidadas, da Companhia e suas controladas elaboradas a cada período. O controle é obtido quando a Companhia: (i) tem poder sobre a investida; (ii) está exposta ou tenha direito a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e (iii) tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Segue abaixo as controladas do Grupo.

	Nome	País	Negócio	30/06/25		31/12/24	
				Participação direta	Participação indireta	Participação direta	Participação indireta
(i)	Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	Brasil	Pesquisa, desenvolvimento, industrialização e a comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários. A comercialização no mercado interno ocorre com a empresa mencionada no item (ii). A comercialização no mercado externo é realizada diretamente com terceiros e por meio das empresas mencionadas nos itens (iii) e (iv). Também presta serviços de industrialização por encomenda de terceiros.	100,00%		99,99%	
(ii)	Ouro Fino Agronegócio Ltda.	Brasil	Comercialização no mercado interno de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e animais de companhia adquiridos da empresa mencionada no item (i) e (v) e de	100,00%		100,00%	
(iii)	Ouro Fino de México, S.A. de CV	México	Comercialização de medicamentos e outros produtos veterinários, exclusivamente no mercado mexicano, adquiridos da empresa mencionada no item (i).		99,92%		99,92%
(iv)	Ouro Fino Colômbia S.A.S	Colômbia	Comercialização de medicamentos e outros produtos veterinários, exclusivamente no mercado colombiano, adquiridos da empresa mencionada no item (i).		100,00%		100,00%
(v)	Regenera Medicina Avançada Ltda.	Brasil	Pesquisa, desenvolvimento, industrialização e comercialização de protocolos terapêuticos envolvendo células tronco mesenquimais e derivados para animais de companhia.		Incorporada pela Ouro Fino Saúde Animal Ltda. em 1º de maio de 2025		100,00%





3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às Normas IFRS e Práticas contábeis adotadas no Brasil)

As demonstrações contábeis intermediárias condensadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, aplicáveis à elaboração das Demonstrações Trimestrais – ITR.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Estas demonstrações contábeis intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não sofreram alterações significativas ou apresentavam eventos e transações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas demonstrações contábeis intermediárias condensadas. Entretanto, informações selecionadas foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridos para possibilitar o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia e de suas controladas desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, e o patrimônio líquido e resultado da controladora constantes nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas preparadas de acordo com as IFRSs e as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Estas demonstrações contábeis intermediárias condensadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. As informações contábeis de cada controlada incluída na consolidação da Companhia, e aquelas utilizadas como base para avaliação de investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas com base na moeda funcional de cada sociedade.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não sofreram alterações relevantes na preparação destas informações intermediárias em relação as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.





A apresentação da demonstração do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As IFRSs não requerem a apresentação dessa demonstração, como consequência, pelas IFRSs, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis intermediárias condensadas.

A emissão dessas demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas foi aprovada para divulgação pelo Conselho de Administração em 5 de agosto de 2025.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Estão representados por saldos em caixa, bancos e por aplicações financeiras em Operações Compromissadas e CDB com atualização média de 94,92% da variação da taxa dos Certificados de Depósito Interfinanceiro (CDI) (31 de dezembro de 2024 – atualização média de 98,0% do CDI).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Caixa:				
Em moeda local			13	12
Em moeda estrangeira			79	85
			92	97
Bancos:				
Em moeda local	55	35	8.811	5.007
Em moeda estrangeira			3.549	5.595
	55	35	12.360	10.602
Aplicações financeiras equivalentes de caixa (i):				
Em moeda local				
CDB	2.206	36.926	58.720	132.969
Compromissadas e outros	4.268	83.749	76.427	90.289
	6.474	120.675	135.147	223.258
Total de caixa e equivalentes de caixa	6.529	120.710	147.599	233.957

(i) As aplicações financeiras equivalentes de caixa no montante de R\$135.147 (31 de dezembro de 2024 - R\$223.258) tem como principal objetivo a manutenção da liquidez do Grupo para fazer frente às necessidades das atividades operacionais. Tais aplicações possuem característica de resgate imediato e sem perda de rentabilidade.



**5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES (CONSOLIDADO)**

	30/06/25	31/12/24
Em moeda local		
Contas a receber	223.707	326.947
Perdas de créditos esperadas	(1.348)	(1.375)
	222.359	325.572
Em moeda estrangeira		
Contas a receber	11.711	28.723
	11.711	28.723
Circulante	234.070	354.295

A análise por vencimentos está representada abaixo:

	30/06/25	31/12/24
A vencer:		
Até três meses	195.140	270.493
De três a seis meses	29.654	77.797
Em mais de seis meses	2.127	4.061
	226.921	352.351
Vencidos:		
Até três meses	7.005	1.951
De três a seis meses	218	
Em mais de seis meses	1.274	1.368
	8.497	3.319
	235.418	355.670

A Diretoria do Grupo adotou a mensuração da perda de crédito esperada com base em toda a vida dos instrumentos, utilizando a abordagem simplificada, considerando o histórico de movimentações e perdas históricas. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias representam um relevante indicativo de perda, e são avaliados individualmente, considerando as garantias existentes.

A movimentação das provisões de perdas esperadas está apresentada como segue:

	30/06/25	30/06/24
Saldo inicial	1.375	2.445
Adições (reversões), líquidas	(26)	(32)
Variação cambial	(1)	
Saldo final	1.348	2.413

A constituição e a reversão das perdas esperadas das contas a receber foram registradas no resultado como "Despesas com vendas" (Nota 17). Anualmente, a Diretoria do Grupo analisa o saldo provisionado e os valores são baixados da conta de provisão quando não há expectativa de recuperação dos recursos.



**6. ESTOQUES E ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES (CONSOLIDADO)**

	30/06/25	31/12/24
Produtos acabados	161.024	88.664
Matérias-primas	106.731	76.369
Materiais de embalagem	21.656	20.476
Produtos semi acabados e em elaboração	17.287	19.594
Importações em andamento	70.341	30.288
Adiantamentos a fornecedores	8.677	6.894
Outros	24.259	23.147
Total circulante	409.975	265.432
Adiantamentos a fornecedores	14.362	16.414
Total não circulante	14.362	16.414

Os estoques foram reduzidos ao valor recuperável líquido. As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas no "Custo das Vendas" na demonstração do resultado.

A movimentação das provisões para perdas nos estoques está apresentada a seguir:

	30/06/25	30/06/24
Saldo inicial	38.508	22.319
Adições, líquidas	10.049	14.715
Baixas	(16.772)	(4.600)
Variação cambial	(36)	63
Saldo final	31.749	32.497

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
ICMS			2.281	4.482
IRRF	2.566	2.085	3.651	2.084
PIS e COFINS				1.212
ICMS, PIS e COFINS sobre aquisições de imobilizado			951	360
IPI			993	825
Outros	73	73	5.880	4.524
Total	2.639	2.158	13.756	13.487
Circulante	2.639	2.158	12.637	13.185
Não circulante			1.119	302



**8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS (CONSOLIDADO)**

a) Composição, natureza e realização dos tributos diferidos

	30/06/25	31/12/24
Diferenças temporárias		
Provisões	29.970	36.249
<i>Provisão para perdas de estoques</i>	11.810	14.589
<i>Provisões de despesas com pessoal</i>	8.621	10.774
<i>Provisão de comissões</i>	1.378	3.720
<i>Provisão para processos judiciais</i>	1.496	1.219
<i>Provisão para impairment de ativo intangível</i>	1.936	1.714
<i>Provisão para perdas esperadas</i>	423	453
<i>Outros</i>	4.306	3.780
Lucro não realizado nos estoques	11.605	8.269
Mais valia - combinação de negócios		918
	41.575	45.436
Débitos tributários sobre:		
Diferenças temporárias		
Custo atribuído a terras e terrenos	(7.878)	(7.878)
Gastos com ativos gerado internamente (Lei do bem)	(6.052)	(6.274)
	(13.930)	(14.152)
Total do ativo, líquido	27.645	31.284

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão apresentados líquidos por empresa no balanço patrimonial.

A movimentação líquida da conta de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	30/06/25	30/06/24
Saldo inicial	31.284	21.888
Prejuízos fiscais acumulados e bases negativas		(1.941)
Instrumentos financeiros derivativos		(62)
Provisões	(6.213)	5.557
Lucro não realizado nos estoques	3.336	4.617
Gastos com ativos gerado internamente	222	
Mais valia - combinação de negócios (*)	(918)	59
Variação cambial (*)	(66)	20
Saldo final	27.645	30.138

(*) Refere-se ao ajuste de conversão das controladas Ouro Fino de México, S.A. de CV e Ouro Fino Colombia S.A.S reconhecidas no patrimônio líquido, além da reversão da mais valia da controlada Ouro Fino Colômbia S.A.S.

Na controladora, os ativos fiscais diferidos não são reconhecidos por não ser provável que tenha lucros tributáveis futuros disponíveis para que a Companhia possa utilizar os benefícios destes. No período findo em 30 de junho de 2025, o total do ativo diferido de imposto de renda e da contribuição social acumulados sobre prejuízos fiscais e bases negativas não reconhecidos é de R\$50.471 (31 de dezembro de 2024 - R\$49.598).



**9. INVESTIMENTOS (CONTROLADORA)**

a) Movimentação dos investimentos

	Controladora	
	30/06/25	30/06/24
Saldo inicial	641.141	664.281
Resultado de equivalência patrimonial	30.923	34.424
Incentivo de longo prazo	(627)	(465)
Dividendos recebidos (i)	(25.618)	(11.300)
Variação cambial reflexa de investimentos no exterior	(869)	1.937
Saldo final	644.950	688.877

- (i) No período findo em 30 de junho de 2025, os sócios das controladas Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e Ouro Fino Agronegócio Ltda. aprovaram e distribuíram dividendos para a controladora Ourofino S.A. nos montantes de R\$20.618 e R\$5.000 (30 de junho de 2024 – Ouro Fino Agronegócio Ltda. (R\$11.300)), respectivamente.

b) Resumo das informações financeiras

Os quadros abaixo apresentam um resumo das informações financeiras das controladas.

	30/06/25			
	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	Ouro Fino Agronegócio Ltda.	Ouro Fino de México, S.A. de C.V.	Ouro Fino Colômbia S.A.S
Circulante				
Ativo	472.564	483.428	25.218	30.121
Passivo	(164.165)	(237.506)	(6.772)	(20.529)
Ativo circulante, líquido	308.399	245.922	18.446	9.592
Não circulante				
Ativo	476.225	19.243	2.128	2.996
Passivo	(376.119)	(6.192)		
Ativo não circulante, líquido	100.106	13.051	2.128	2.996
Patrimônio líquido	408.505	258.973	20.574	12.588





	31/12/24				
	Controladas				
	Diretas		Indiretas		
	Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	Ouro Fino Agronegócio Ltda.	Regenera Medicina Avançada Ltda.	Ouro Fino de México, S.A. de C.V.	Ouro Fino Colômbia S.A.S
Circulante					
Ativo	466.500	402.328	683	29.652	25.596
Passivo	(184.494)	(192.841)	(13)	(7.565)	(18.984)
Ativo circulante, líquido	282.006	209.487	670	22.087	6.612
Não circulante					
Ativo	468.090	26.881		2.587	4.384
Passivo	(321.259)	(8.013)	(1.040)		(1.418)
Ativo (passivo) não circulante, líquido	146.831	18.868	(1.040)	2.587	2.966
Patrimônio líquido e passivo a descoberto	428.837	228.355	(370)	24.674	9.578

c) Reconciliação das demonstrações contábeis dos investimentos

	Controladas					
	Ouro Fino Saúde Animal Ltda.		Ouro Fino Agronegócio Ltda.		Total	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Patrimônio líquido em 1º de janeiro	428.837	404.978	228.355	275.901	657.192	680.879
Lucro líquido do período	1.640	27.732	35.760	15.653	37.400	43.385
Incentivo de longo prazo	(485)	(356)	(142)	(109)	(627)	(465)
Dividendos distribuídos	(20.618)		(5.000)	(11.300)	(25.618)	(11.300)
Variação cambial reflexa de investimentos no exterior	(869)	1.937			(869)	1.937
Patrimônio líquido em 30 de junho	408.505	434.291	258.973	280.145	667.478	714.436
Percentual de participação societária - %	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%		
Participação nos investimentos	408.505	434.291	258.973	280.145	667.478	714.436
Lucro não realizados nos estoques	(22.528)	(25.559)			(22.528)	(25.559)
Saldo contábil do investimento na Controladora	385.977	408.732	258.973	280.145	644.950	688.877

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.





10. IMOBILIZADO (CONSOLIDADO)

Movimentação:	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Variação cambial	Transferências	Baixas	Depreciação	Em 30 de junho de 2025
Direito de uso - Arrendamentos (i)	13.128	2.022			(118)	(3.296)	11.736
Terras e terrenos	24.985						24.985
Edificações e benfeitorias	172.289		(1)	64		(2.640)	169.712
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	110.053	1.457	(3)	476	(45)	(5.514)	106.424
Veículos e tratores	4.056	395	(123)		(670)	(862)	2.796
Móveis e utensílios	4.549	302	(3)			(379)	4.469
Equipamentos de informática	4.561	1.902	(11)		(138)	(1.172)	5.142
Obras em andamento	2.539	9.581		(540)			11.580
Outros	1.183	(7)				(82)	1.094
	337.343	15.652	(141)	-	(971)	(13.945)	337.938

Movimentação:	Em 1º de janeiro de 2024	Adições	Variação cambial	Transferências	Baixas	Depreciação	Em 30 de junho de 2024
Direito de uso - Arrendamentos (i)	4.627	11.231			(369)	(2.582)	12.907
Terras e terrenos	24.985						24.985
Edificações e benfeitorias	177.023		2			(2.627)	174.398
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	107.551	1.292	4	4.896	(267)	(5.408)	108.068
Veículos e tratores	4.646	133	194		(130)	(871)	3.972
Móveis e utensílios	4.401	349	7		(6)	(386)	4.365
Equipamentos de informática	6.809	246	23		(39)	(1.598)	5.441
Obras em andamento	1.883	3.980		(4.896)			967
Outros	1.221	17				(79)	1.159
	333.146	17.248	230	-	(811)	(13.551)	336.262

(i) O saldo de direito de uso refere-se aos contratos de arrendamentos, substancialmente frotas e empilhadeiras.

Composição do saldo:	30/06/25			31/12/24			Taxas médias anuais de depreciação
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
Direito de uso - Arrendamentos	22.740	(11.004)	11.736	21.189	(8.061)	13.128	32,51%
Terras e terrenos	24.985		24.985	24.985		24.985	
Edificações e benfeitorias	219.584	(49.872)	169.712	219.521	(47.232)	172.289	2,44%
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	212.104	(105.680)	106.424	210.256	(100.203)	110.053	6,35%
Veículos, tratores e aeronave	7.549	(4.753)	2.796	9.199	(5.143)	4.056	19,14%
Móveis e utensílios	13.281	(8.812)	4.469	12.984	(8.435)	4.549	9,78%
Equipamentos de informática	24.288	(19.146)	5.142	22.930	(18.369)	4.561	19,96%
Obras em andamento	11.580		11.580	2.539		2.539	
Outros	3.883	(2.789)	1.094	3.890	(2.707)	1.183	8,51%
	539.994	(202.056)	337.938	527.493	(190.150)	337.343	

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foram capitalizados custos de empréstimos no montante de R\$278 (30 de junho de 2024 – R\$230) referentes a saldos de obras em andamento, a uma taxa média anual de 7,60% (30 de junho de 2024 – 6,61%).

Durante o período não foram identificados nenhum elemento que seus ativos possam estar registrados por um valor maior que o seu valor recuperável.

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.





11. INTANGÍVEL (CONSOLIDADO)

Movimentação:	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Variação cambial	Provisão para impairment	Amortização	Em 30 de junho de 2025
Ágio (<i>Goodwill</i>) na aquisição de empresa	618					618
Desenvolvimento e registros de produtos	97.764	10.781	(35)	(643)	(3.528)	104.339
Softwares	8.363	11	(1)	(11)	(1.559)	6.803
	106.745	10.792	(36)	(654)	(5.087)	111.760

Movimentação:	Em 1º de janeiro de 2024	Adições	Variação cambial	Amortização	Em 30 de junho de 2024
Ágio (<i>Goodwill</i>) na aquisição de empresa	618				618
Marcas e licenças adquiridas	5				5
Desenvolvimento e registros de produtos	79.358	12.173	75	(3.141)	88.465
Softwares	12.680	187	4	(1.775)	11.096
	92.661	12.360	79	(4.916)	100.184

Composição do saldo:	30/06/25				
	Custo	Provisão para impairment	Amortização acumulada	Líquido	Vida útil
Ágio (<i>Goodwill</i>) na aquisição de empresa	618			618	Indefinida
Marcas e licenças adquiridas	2.200		(2.200)		
Desenvolvimento e registros de produtos	172.416	(4.329)	(63.748)	104.339	10 anos
Softwares	52.514	(1.405)	(44.306)	6.803	5 anos
Outros	1.333		(1.333)		
	229.081	(5.734)	(111.587)	111.760	

Composição do saldo:	31/12/24				
	Custo	Provisão para impairment	Amortização acumulada	Líquido	Vida útil
Ágio (<i>Goodwill</i>) na aquisição de empresa	618			618	Indefinida
Marcas e licenças adquiridas	2.200		(2.200)		
Desenvolvimento e registros de produtos	161.673	(3.686)	(60.223)	97.764	10 anos
Softwares	52.504	(1.394)	(42.747)	8.363	5 anos
Outros	1.333		(1.333)		
	218.328	(5.080)	(106.503)	106.745	

O desenvolvimento e registro de produtos refere-se aos gastos incorridos com novos medicamentos e a sua amortização é reconhecida no "Custo das vendas" (Nota 17).

No período findo em 30 de junho de 2025, as provisões e baixas que representaram R\$654 são relacionados aos projetos que foram descontinuados ou postergados por decisão da Administração.

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.



**12. FORNECEDORES**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Em moeda local	174	341	66.910	69.198
Em moeda estrangeira			76.399	43.850
	174	341	143.309	113.048

13. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONSOLIDADO)

		Encargos financeiros incidentes	Vencimento final	30/06/25	31/12/24
Em moeda local					
FINEP	Taxa média ponderada de 7,60% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 6,57% ao ano)		2036	346.857	291.324
BNDDES - FINEM	Taxa média ponderada de 12,04% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 10,55% ao ano)		2032	44.651	51.193
Capital de giro (i)	Taxa média de 14,24% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 20,15% ao ano)		2025		271
Capital de giro (i)	Taxa média de 11,20% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 12,62% ao ano)		2025	12.632	13.270
Risco sacado	Taxa média de 20,51% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 15,21% ao ano)			2.216	3.296
				406.356	359.354
Circulante				52.077	56.890
Não circulante				354.279	302.464
				406.356	359.354

- (i) Empréstimos e financiamentos captados pelas controladas Ouro Fino Colômbia S.A.S e Ouro Fino de México, S.A. de CV..

a) Garantias de empréstimos e financiamentos

Os financiamentos destinados a Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento de produtos, contratados pela controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. junto à FINEP, estão garantidos por: (i) fianças bancárias, no montante de R\$349.981; e (ii) aval da controladora Ourofino S.A., sob o qual não há cobrança de encargos.

Empréstimos para capital de giro estão garantidos por meio de garantias fidejussórias da controladora e/ou dos acionistas controladores, assim como as operações de arrendamento mercantil e operações de Finame, que também contam com garantias reais por meio de alienação fiduciária dos bens financiados.

A operação de BNDDES-FINEM requer a manutenção de índices previamente definidos em contrato, anualmente: Dívida Líquida/Ebitda igual ou menor que 3,0 e Endividamento Geral igual ou menor a 0,70, ambos os índices para o consolidado. O Grupo espera cumprir os covenants dentro de 12 meses após a data do relatório e caso não cumpra, o vencimento da dívida é antecipada.





Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se de seu valor justo.

A composição dos empréstimos e financiamentos de longo prazo é apresentada como segue:

	30/06/25	31/12/24
De um a dois anos	43.055	34.868
De dois a três anos	50.930	43.868
De três a quatro anos	50.930	43.868
De quatro a cinco anos	25.465	43.868
Acima de cinco anos	183.899	135.992
	354.279	302.464

14. PROVISÃO PARA PROCESSOS JUDICIAIS

14.1 Perdas prováveis

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Diretoria, amparada por seus assessores legais externos.

Um sumário das provisões constituídas é apresentado como segue:

	30/06/25	31/12/24
Tributários	3.635	3.548
Trabalhistas	751	1.629
Cíveis	13	865
	4.399	6.042

A movimentação líquida da provisão para processos judiciais do período é a seguinte:

	30/06/25	30/06/24
Saldo inicial	6.042	5.022
Adições	125	3.192
Reversões	(1.700)	(918)
Variação cambial	(68)	93
	4.399	7.389





14.2 Perdas possíveis

O Grupo tem ações de naturezas tributária, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Diretoria como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

A composição dos riscos possíveis está apresentada a seguir:

	30/06/25			31/12/24		
	Administrativo	Judicial	Total	Administrativo	Judicial	Total
Tributários	74.877	16.799	91.676	69.352	16.144	85.496
Trabalhistas		7.042	7.042		7.532	7.532
Cíveis	1	3.346	3.347	2	3.289	3.291
	74.878	27.187	102.065	69.354	26.965	96.319

Os riscos tributários referem-se a autos de infração de PIS, COFINS e ICMS. O auto de infração de PIS/COFINS, no montante de R\$66.764 (31 de dezembro de 2024 – R\$65.591), foi lavrado pelas autoridades fiscais contra a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. em maio de 2019, referente a fatos geradores ocorridos no ano calendário 2014, exigindo diferenças de PIS e COFINS apurados sob o regime monofásico, por desconsiderar as operações das empresas comerciais Ouro Fino Agronegócio Ltda. e Ouro Fino Pet Ltda.

Já no âmbito do ICMS, a discussão envolve questões relacionadas a supostos créditos de ICMS decorrentes de operações de aquisição de energia elétrica aplicada no processo industrial da Empresa, sujeitas ao regime de substituição tributária, no montante de R\$8.802 (31 de dezembro de 2024 – R\$8.394). Além disso, o Grupo está envolvido em outros processos de natureza tributária cujos valores totalizam R\$16.110 (31 de dezembro de 2024 – R\$11.512).

15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 30 de junho de 2025, o capital social é representado por 53.949.006 ações ordinárias (31 de dezembro de 2024 – 53.949.006 ações ordinárias), todas sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de outubro de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a redução do capital social da Companhia no montante total de R\$120.134, por considerar o valor excedente, sem cancelamento de ações, mediante restituição em dinheiro aos acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações (“Redução de Capital”). A Companhia ressalta que a Redução de Capital aprovada está em linha com a estratégia de criação de valor a todos os acionistas, sem prejuízo do seu crescimento e da sua capacidade de investimento. O pagamento foi realizado em 31 de janeiro de 2025.

b) Destinação do lucro

De acordo com o estatuto social, o lucro líquido terá a seguinte destinação:

- 5% para a constituição da reserva legal, limitada a 20% do capital social.
- Dividendos mínimos calculados à razão de 25% do lucro líquido ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404.





- O saldo restante será destinado pelos acionistas em Assembleia geral representando pelo menos 2/3 (dois terços) das ações com direito a voto, observadas as disposições legais aplicáveis.

c) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao reflexo da adoção do custo atribuído (“*deemed cost*”) para terras e terrenos em controladas ocorrida em 1º de janeiro de 2009 e todas as diferenças de câmbio resultantes da conversão do balanço patrimonial e do resultado das controladas no exterior.

d) Plano de Remuneração Baseado em Ações – Incentivo de Longo Prazo

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de janeiro de 2021, os acionistas aprovaram o Plano de Incentivo de Longo Prazo Baseado em Ações (“Plano ILP”) da Companhia.

O Plano ILP tem como objetivo permitir que as pessoas elegíveis, sujeito a determinadas condições estabelecidas no Programa, recebam Ações com a finalidade de: (i) estimular a expansão dos objetivos sociais da Companhia, (ii) alinhar os interesses das pessoas elegíveis aos dos acionistas da Companhia, (iii) incentivar a criação de valor à Companhia e (iv) compartilhar riscos e ganhos de forma equitativa entre acionistas, administradores e funcionários.

O Plano ILP é administrado pelo Conselho de Administração e as remunerações em Ações serão realizadas mediante a celebração de contratos, os quais deverão especificar o número base de ações, termos e condições para transferência das ações pela Companhia aos beneficiários, prazo final para recebimento da remuneração em Ações, preço da ação e as condições de pagamento.

Características Gerais do Plano ILP

O Plano ILP possui: (i) “*Performance Shares* outorgadas” a partir de 2021, com previsão para 5 outorgas até 2025; (ii) outorgas realizadas anualmente seguindo práticas de mercado; (iii) *Vesting* de 3 anos, com metas de *performance* medidas ao final do período de carência; (iv) indicadores e metas de *performance* definidos em cada outorga; e (v) regras de desligamentos seguindo boas práticas de mercado.

O Plano ILP será liquidado com ações em tesouraria, sendo tratados como remuneração (encargos via folha de pagamento), mas com a possibilidade de liquidação em caixa e comprometimento de até 2% do Capital Social da Companhia.

As metas de Performance dos Programas estão associadas ao Lucro líquido e ao Desempenho das Ações da Companhia, sendo 60% de peso para Lucro líquido e 40% de peso para a valorização das Ações.

A medição para Lucro líquido será avaliada baseada no lucro composto, ou seja, 3 anos juntos, com margem a variações para cima ou para baixo durante o período, possui um número de partida ajustado do lucro líquido do ano anterior à outorga considerando as metas estipuladas pelo Conselho de Administração.

A medição do preço de ação de largada será considerada o valor médio ponderado pelo volume de negociações dos últimos 30 pregões anteriores à data final do *vesting* (valor será ajustado pelas distribuições de dividendos no período utilizando o conceito de *Total Shareholder Return*).





O valor justo atribuído a essas ações foi calculado utilizando a simulação de Monte Carlo, no qual, leva em consideração a volatilidade histórica da ação e a curva de aceleração/ penalização da quantidade entregue em função da *performance*.

No período findo em 30 de junho de 2025, com o término do período de *vesting*, a Diretoria do Grupo avaliou os indicadores de desempenho estabelecidos no Plano e concluiu que as metas estipuladas não foram atingidas. Diante disso, foi reconhecida, na demonstração do resultado, a reversão integral da provisão constituída durante o período de *vesting*, incluindo os encargos de INSS e FGTS, no montante de R\$1.358. No período findo em 30 de junho de 2024, havia sido reconhecida a despesa no montante de R\$295.

16. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS (CONSOLIDADO)

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
No Brasil:				
Vendas brutas de produtos e serviços	259.276	442.712	213.447	393.486
Impostos e deduções sobre venda	(28.088)	(49.469)	(23.757)	(44.371)
	231.188	393.243	189.690	349.115
No exterior:				
Vendas brutas de produtos	30.571	58.409	27.860	47.022
Impostos e deduções sobre venda	(2.565)	(2.892)	(336)	(533)
	28.006	55.517	27.524	46.489
	259.194	448.760	217.214	395.604

A receita líquida por segmento operacional está divulgada na Nota 27.



**17. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA**

	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	2.100	4.617	1.984	4.046
Serviços de terceiros	464	816	325	502
Despesas com viagem	117	201	406	504
Depreciação e amortização	56	73	16	32
Outros	188	251	2	(16)
	2.925	5.958	2.733	5.068
	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Custo das vendas (i)				
Custos variáveis (matéria-prima e materiais de consumo)	93.794	153.109	59.299	112.228
Despesas com pessoal	19.856	37.687	20.660	40.450
Serviços de terceiros	8.222	15.211	8.273	16.467
Depreciação e amortização	6.160	12.269	5.504	11.558
Energia elétrica	3.314	6.671	4.493	9.083
Provisão para perdas nos estoques	(8.283)	(6.723)	11.575	10.115
Outros	2.835	5.384	2.801	5.500
	125.898	223.608	112.605	205.401
Despesas com vendas				
Despesas com pessoal	27.274	53.802	22.107	43.443
Despesas com equipe de vendas	15.519	27.251	17.302	28.522
Despesas com fretes	8.574	15.166	8.592	15.397
Serviços de terceiros	5.932	11.005	4.184	8.959
Depreciação e amortização	1.832	3.607	1.757	3.478
Telecomunicações e energia	118	222	183	351
Outros	1.146	2.591	(380)	(238)
	60.395	113.644	53.745	99.912
Despesas com pesquisas e inovação				
Despesas com pessoal	4.782	9.145	4.014	7.786
Serviços de terceiros	7.962	14.135	7.432	11.624
Depreciação e amortização	697	1.407	728	1.487
Telecomunicações e energia	41	80	44	107
Outros	2.340	4.083	(1.056)	1.061
	15.822	28.850	11.162	22.065
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	10.441	20.615	8.694	17.313
Serviços de terceiros	3.039	6.482	2.730	5.305
Depreciação e amortização	953	1.781	958	1.944
Despesas com viagem	287	459	688	1.062
Telecomunicações e energia	161	296	80	233
Despesas com veículos	69	253	5	32
Doações e patrocínios	32	44	13	27
Outros	1.233	2.153	701	1.177
	16.215	32.083	13.869	27.093
	218.330	398.185	191.381	354.471

(i) A variação apresentada em "custo das vendas" no período refere-se também ao resultado das variáveis de volumes comercializados entre os períodos.

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.





18. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS

	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Ganhos nas vendas de sucatas, aluguéis e outros	47	94	28	62
Tributos e taxas federais, estaduais, municipais	(13)	(21)	(3)	(6)
Outras perdas	(34)	(71)	(37)	(73)
	-	2	(12)	(17)

	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Tributos e taxas federais, estaduais, municipais (i)	752	615	3.235	9.161
Resultado nas baixas de ativo intangível	331	666	264	375
Ganho na alienação e baixa de imobilizado	42	158	122	132
Ganhos (perdas) nas vendas de sucatas, aluguéis e outros	(823)	(1.312)	(92)	313
Provisão para impairment de ativo intangível (ii)	-	(654)		
Outras perdas	(344)	(654)	(3.102)	(4.004)
	(42)	(1.181)	427	5.977

- (i) Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, o Grupo reconheceu créditos extemporâneos de PIS e COFINS, no montante de R\$6.186 e ICMS no montante de R\$2.378. Os créditos de PIS e COFINS são relacionados, principalmente aos insumos utilizados da área de Pesquisa e Desenvolvimento, os quais após avaliação do entendimento da Receita Federal, conforme Parecer Normativo COSIT nº05/18, a Diretoria do Grupo discutiu com seus assessores legais e concluíram que as atividades de Pesquisa e Desenvolvimento são de extrema relevância e ligadas diretamente à atividade principal do Grupo e os créditos de ICMS, são relativos, substancialmente as operações de bonificações e aquisições de produtos intermediários. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o Grupo reconheceu créditos extemporâneos de PIS e COFINS, no montante de R\$1.197, relacionados as despesas com locação de uniformes dos colaboradores da indústria e despesas com armazenagem de produtos monofásicos.
- (ii) Referem-se as provisões e baixas de projetos descontinuados ou postergados por decisão da Administração (Nota 11).

19. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Receitas financeiras:				
Receita de aplicações financeiras	349	1.362	321	469
Variação monetária		8		9
Outras		2		2
	349	1.372	321	480
Despesas financeiras:				
Juros passivos	(4)	(9)	(9)	(9)
Encargos financeiros			(1)	(1)
Outras	(18)	(36)	(26)	(61)
	(22)	(45)	(36)	(71)
Resultado financeiro	327	1.327	285	409





	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Receitas financeiras:				
Receita de aplicações financeiras	4.490	8.386	7.683	15.489
Juros ativos	101	262	392	726
Variação monetária	10	36	16	43
Outras	3	25	17	27
	4.604	8.709	8.108	16.285
Despesas financeiras:				
Juros passivos	(8.122)	(15.366)	(8.179)	(16.828)
Encargos financeiros	(522)	(1.033)	(791)	(1.411)
Outras	(102)	(248)	(125)	(296)
	(8.746)	(16.647)	(9.095)	(18.535)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos:				
Ganhos com derivativos (variação cambial)	(3.344)	(3.230)	97	(327)
Perdas com derivativos (juros)			(1)	(1)
	(3.344)	(3.230)	96	(328)
Variações cambiais, líquidas	3.421	3.119	(386)	65
Resultado financeiro	(4.065)	(8.049)	(1.277)	(2.513)

20. DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e suas controladas Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e Ouro Fino Agronegócio Ltda. apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo regime do "Lucro Real", calculados às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente. As controladas sediadas no México e Colômbia apuram seus tributos com base de cálculo nas regras vigentes naqueles países. Portanto, os valores apresentados nas demonstrações consolidadas dos resultados não guardam correlação direta com o resultado que seria obtido pela aplicação das alíquotas usuais acima mencionadas.

Os encargos de imposto de renda e contribuição social são reconciliados com as alíquotas vigentes, como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	24.245	26.294	16.896	29.748
Alíquotas vigentes	34%	34%	34%	34%
	(8.244)	(8.940)	(5.744)	(10.114)
Reconciliação para o imposto efetivo:				
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	9.127	10.514	6.581	11.704
Tributos diferidos não constituídos	(881)	(1.571)	(832)	(1.589)
Outras	(2)	(3)	(5)	(1)
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.





	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	36.757	41.345	24.983	44.597
Alíquotas vigentes	34%	34%	34%	34%
	(12.497)	(14.057)	(8.494)	(15.163)
<u>Reconciliação para o imposto efetivo:</u>				
Diferenças permanentes:				
Benefício de PD&I	984	984	1.423	2.995
Ajuste do cálculo de controlada tributada pelo lucro presumido		6	(70)	(210)
Ajuste do cálculo de controladas no exterior tributadas pela alíquota vigente de seu país	(103)	(75)	(31)	(798)
Utilização de prejuízo fiscal de períodos anteriores				405
Tributos diferidos não constituídos	(881)	(1.571)	(832)	(1.589)
Outras	(17)	(341)	(83)	(492)
Imposto de renda e contribuição social	(12.514)	(15.054)	(8.087)	(14.852)
Reconciliação com a demonstração do resultado:				
Correntes	(10.001)	(12.399)	(17.060)	(23.023)
Diferidos	(2.513)	(2.655)	8.973	8.171
	(12.514)	(15.054)	(8.087)	(14.852)
Alíquota efetiva	-34,05%	-36,41%	-32,37%	-33,30%

21. LUCRO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

	2025		2024	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia	24.245	26.294	16.896	29.748
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação no período (mil ações)	53.768	53.768	53.768	53.768
Lucro básico e diluído por ação	0,45092	0,48903	0,31424	0,55327

A Companhia não possui ações ordinárias em circulação que possam causar diluição ou dívida conversível em ações ordinárias. Assim, o lucro básico e diluído por ação é equivalente.

22. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

a) Plano de previdência privada - Contribuição definida

O Grupo patrocina um plano previdenciário do tipo "contribuição definida" para seus empregados. O plano é administrado pelo Brasilprev Seguros e Previdência S.A. As contribuições das empresas para o plano no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 totalizaram R\$527 (30 de junho de 2024 - R\$557).



**b) Incentivo de curto prazo**

O Grupo dispõe de um programa de incentivo de curto prazo ("ICP"), para seus empregados, calculado com base em metas quantitativas e qualitativas definidas pela Diretoria. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o impacto no resultado do incentivo de curto prazo foi de R\$6.978 (30 de junho de 2024 – R\$4.597).

c) Plano de Incentivo de Longo Prazo – "Phantom Units"

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de setembro de 2022, os acionistas aprovaram a criação do novo Programa de Outorga no âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e logo após em ata de reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de outubro de 2022, foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("Phantom Units"), em substituição ao Plano de Remuneração Baseado em Ações Restritas ("RSU").

O Plano *Phantom Units* tem como objetivo incentivar as Pessoas Elegíveis, visando: (i) estimular a expansão dos objetivos sociais da Companhia, (ii) alinhar os interesses das pessoas elegíveis aos dos acionistas da Companhia, (iii) possibilitar a Companhia a atrair e manter vinculadas as Pessoas Elegíveis, (iv) incentivar a criação de valor à Companhia e (v) compartilhar riscos e ganhos de longo prazo, indiretamente, por meio da valorização das Ações, de forma equitativa entre acionistas e as Pessoas Elegíveis.

Características Gerais do Plano

Cada beneficiário terá o direito de receber, em moeda corrente nacional, o maior entre: (i) o valor da cotação da Ação na B3 no último dia do período de carência (*vesting*) ou (ii) o resultado de múltiplos do Ebitda e, o prazo de carência (*vesting*) varia de 3 a 7 anos.

O Plano será liquidado em caixa e seu valor justo será mensurado ao término de cada período.

O valor justo do Plano é mensurado com base no valor da ação (fechamento) ou múltiplos de Ebitda. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o plano foi calculado por múltiplos de Ebitda e, portanto, o Grupo reconheceu as despesas, incluindo encargos de INSS, no montante de R\$4.876 (30 de junho de 2024 – R\$3.780).



**23. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

a) Saldos e principais operações

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Ativo circulante:				
Juros sobre o capital próprio a receber				
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.		14.382		
Ouro Fino Agronegócio Ltda.	15.165	25.166		
Outros ativos (i)				
Condomínio Rural Ouro Fino			84	63
Ouro Fino Química Ltda.	183	83	183	83
	15.348	39.631	267	146
Passivo circulante:				
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar				
Acionistas		31.903		31.903
Fornecedores				
Ouro Fino Hong Kong Limited.			4.778	
Outros passivos (i)				
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	82	113		
Ouro Fino Agronegócio Ltda.	1			
Neotech Soluções Ambientais Ltda.			164	
Ouro Fino Química Ltda.			225	95
	83	32.016	5.167	31.998

(i) Outros ativos e passivos

Os outros ativos e passivos estão representados por ressarcimentos de despesas, principalmente, gastos incorridos com o Centro de Serviços Compartilhados ("CSC"), conforme contrato de compartilhamento de despesas celebrado em 30 de setembro de 2014.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Principais operações:				
Compra de Insumos				
Ouro Fino Hong Kong Limited.			(9.002)	
Receitas de vendas de produtos				
Condomínio Rural Ouro Fino			67	46
Reembolso de "CSC" (i)				
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	(200)	(90)		
Ouro Fino Agronegócio Ltda.	57	(1)		
Royalties				
Condomínio Rural Ouro Fino			3	3
Ouro Fino Química Ltda.	100	100	100	100
Despesas com aluguéis e gastos com condomínios				
Condomínio Rural Ouro Fino			(1.388)	(1.462)
Outras despesas, líquidas				
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	(74)	(106)		
Ouro Fino Química Ltda.	(6)		(1.105)	(550)
Serviços de incineração de produtos				
Neotech Soluções Ambientais Ltda.			(446)	(395)
	(123)	(97)	(11.771)	(2.258)





b) Remuneração dos administradores

O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores estatutários, cuja remuneração é autorizada pela Assembleia Geral Ordinária. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	30/06/25	30/06/24
Pagamentos com base em ações	2.370	1.705
Salários	1.992	1.793
Remuneração variável	872	359
Encargos trabalhistas	744	438
Benefícios diretos e indiretos	124	88
	6.102	4.383

Apesar de a Diretoria da Companhia entender que as despesas com os pagamentos com base em ações não possuem natureza remuneratória, os montantes lançados a este título estão demonstrados nesta nota de acordo com as divulgações exigidas no CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas.

24. COBERTURA DE SEGUROS

Como parte de sua política de gerenciamento de riscos, o Grupo mantém coberturas de seguros para riscos operacionais e de responsabilidade civil. As apólices atuais possuem vigência de um ano, conforme quadro abaixo:

Bens segurados	Riscos cobertos	2025
Ativos imobilizados e estoques	Incêndio, raio, explosão, danos elétricos, vendaval e lucros cessantes	969.029
Risco civil - geral	Dano a terceiros causados durante a operação	10.000
Risco civil - Administradores	Dano a terceiros decorrentes de ato dos administradores em suas funções	40.000



**25. OUTRAS DIVULGAÇÕES SOBRE OS FLUXOS DE CAIXA**

	Empréstimos e financiamentos	Caixa e equivalentes de caixa	Dívida líquida
Saldo em 1º de janeiro de 2025	359.354	(233.957)	125.397
Captações	67.500		67.500
Pagamentos de principal	(21.060)		(21.060)
Pagamentos de juros	(12.091)		(12.091)
Risco sacado	(1.080)		(1.080)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras		85.931	85.931
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa	33.269	85.931	119.200
Juros capitalizados	373		373
Variações cambiais e juros	13.360	427	13.787
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa	13.733	427	14.160
Saldo em 30 de junho de 2025	406.356	(147.599)	258.757
Saldo em 1º de janeiro de 2024	431.974	(304.029)	127.945
Captações	11.875		11.875
Pagamentos de principal	(34.837)		(34.837)
Pagamentos de juros	(14.848)		(14.848)
Risco sacado	248		248
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa		(38.533)	(38.533)
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa	(37.562)	(38.533)	(76.095)
Juros capitalizados	662		662
Variações cambiais e juros	15.718	(684)	15.034
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa	16.380	(684)	15.696
Saldo em 30 de junho de 2024	410.792	(343.246)	67.546

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.





26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

26.1 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/2024
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
Ativos, conforme o balanço patrimonial				
Caixa e equivalentes de caixa	6.529	120.710	147.599	233.957
Contas a receber			234.070	354.295
Partes relacionadas	15.348	39.631	267	146
Outros ativos, exceto despesas antecipadas	285	662	5.698	4.969
	22.162	161.003	387.634	593.367

	Controladora		Consolidado			
	30/06/25	31/12/24	30/06/25		31/12/24	
	Custo amortizado	Custo amortizado	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Passivos, conforme o balanço patrimonial:						
Fornecedores	174	341		143.309		113.048
Instrumentos financeiros derivativos			2.072		322	
Empréstimos e financiamentos				406.356		359.354
Partes relacionadas	83	113		5.167		95
Arrendamentos	81	115		14.706		15.778
Outros passivos	11.360	9.997		39.411		41.796
	11.698	10.566	2.072	608.949	322	530.071

26.2 Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Riscos de mercado;
- Riscos de crédito; e
- Riscos de liquidez.

Estrutura de gerenciamento de risco

O Conselho de Administração é responsável pelo estabelecimento e pela supervisão da estrutura de gerenciamento de riscos do Grupo. A Diretoria, por sua vez, é encarregada de desenvolver e monitorar as políticas de gerenciamento de riscos, reportando-se regularmente ao Conselho sobre suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.





As atividades das empresas do Grupo possuem riscos financeiros relacionados principalmente às variações cambiais, à flutuação das taxas de juros, ao risco de crédito e ao risco de liquidez. O objetivo do gerenciamento de riscos é reduzir possíveis variações não esperadas nos resultados, advindas dos referidos riscos. A Diretoria do Grupo gerencia seus riscos financeiros como fundamento para sua estratégia de crescimento e de um fluxo de caixa saudável e dispõe de um comitê financeiro que estabelece as estratégias de administração de tais exposições, podendo fazer uso de instrumentos financeiros derivativos ou não derivativos para proteção contra esses riscos potenciais.

São monitorados os níveis de exposição a cada risco de mercado (variação cambial e taxa de juros) e a sua mensuração inclui uma análise com base na exposição contábil e previsão de fluxos de caixa futuros.

a) Riscos de mercado

(i) Risco cambial

O risco cambial é o risco de que as alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que o Grupo incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores dos passivos. A principal exposição no tocante à variação cambial refere-se à flutuação do dólar norte-americano.

Para proteção dos riscos de variações cambiais, quando necessário, são utilizadas operações de derivativos, substancialmente "swap" e NDF ("*non deliverable forward*").

Os "swaps" são classificados como derivativos de valor justo por meio do resultado e são contratados para troca de encargos de empréstimos e financiamentos, originalmente em moeda estrangeira, para encargos com base na variação dos Certificados de Depósitos Interbancários – CDI.

As NDFs são classificados como derivativos de valor justo por meio do resultado e foram contratadas para mitigar possíveis exposições cambiais ativas ou passivas que o Grupo venha a incorrer.

Ganhos e perdas são reconhecidos em "Resultado financeiro" na demonstração do resultado.

A seguir, são apresentados os saldos contábeis consolidados de ativos e passivos, substancialmente, denominados ao dólar norte-americano:

	30/06/25	31/12/24
Ativos em moeda estrangeira		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6)	3.628	5.680
Contas a receber de clientes (Nota 7)	11.711	28.723
	15.339	34.403
Passivos em moeda estrangeira		
Fornecedores (Nota 14)	(81.177)	(43.565)
	(81.177)	(43.565)
Exposição líquida passiva	(65.838)	(9.162)





O acompanhamento das variações entre os ativos e passivos em moeda estrangeira é feito regularmente, através do fluxo de caixa projetado de entradas e saídas de ativos e passivos cambiais. Ao longo do ano existem oscilações nas variações entre os ativos e passivos em moeda estrangeira podendo existir descasamento ou não. Diante disso, de forma a mitigar os riscos incorridos pela possível exposição cambial, quando necessário podem ser contratadas operações de derivativos.

No quadro abaixo são considerados dois cenários, considerando as variações percentuais das cotações de paridade entre o real e o dólar norte-americano (US\$).

Ativos/passivos	Risco	Saldos em 30/06/25	Impacto		
			Cenário provável (*) (US\$1=R\$5,89)	Cenário 2 (variação do US\$ - 25%)	Cenário 3 (variação do US\$ - 50%)
Caixa e equivalentes de caixa	Baixa do US\$	3.628	288	(979)	(1.958)
Contas a receber de clientes	Baixa do US\$	11.711	930	(3.160)	(6.321)
Fornecedores	Alta do US\$	(81.177)	(6.449)	(21.907)	(43.813)
		(65.838)	(5.231)	(26.046)	(52.092)

Ativos/passivos	Risco	Saldos em 31/12/24	Impacto		
			Cenário provável (*) (US\$1=R\$5,65)	Cenário 2 (variação do US\$ - 25%)	Cenário 3 (variação do US\$ - 50%)
Caixa e equivalentes de caixa	Baixa do US\$	5.680	(497)	(1.296)	(2.592)
Contas a receber de clientes	Baixa do US\$	28.723	(2.513)	(6.553)	(13.105)
Fornecedores	Alta do US\$	(43.565)	3.811	(9.938)	(19.877)
		(9.162)	801	(17.787)	(35.574)

(*) A taxa esperada para o Dólar norte-americano é de US\$1=5,89 (31 de dezembro de 2024 - US\$1=5,65) (Fonte: <https://www3.bcb.gov.br/expectativas2/#/consultaSeriesEstatisticas>)

(ii) Riscos de taxa de juros

O Grupo possui risco de vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros. Os riscos de taxas de juros do Grupo decorrem predominantemente de empréstimos e financiamentos e busca manter uma relação estável em seu endividamento de curto e longo prazo. Quanto às aplicações financeiras, o indexador é o CDI.

A Diretoria do Grupo monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para proteção contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Atualmente, as operações de financiamento do Grupo são 100,0% baseadas em taxa de juros pós-fixada (31 de dezembro de 2024 - 100,0% em pós-fixada). O valor das operações pós-fixadas pode ocasionar volatilidade no custo médio das operações devido ao aumento, principalmente, da TR, da TJLP, da SELIC e IPC-A, e seu impacto no CDI, e para minimizar este impacto, a Diretoria do Grupo contrata, quando necessário, operação de hedge de taxa de juros, o qual o resultado para a Companhia é um custo em percentual de CDI. O risco de oscilações dos indexadores dessas operações é parcialmente mitigado pelo volume de recursos que existem em caixa.





No quadro abaixo são considerados três cenários, considerando as variações percentuais do custo médio das operações de endividamento.

Contratos	Indexador	Saldos em 30/06/25	Cenário atual	Cenário ¹ (+1 p.p)	Cenário ² (+2 p.p)	Cenário ³ (+3 p.p)	Impacto		
							Cenário ¹ + 1 p.p	Cenário ² + 2 p.p	Cenário ³ + 3 p.p
BNDES	TJLP	422	11,81%	12,81%	13,81%	14,81%	(1)	(1)	(1)
BNDES	SELIC	703	18,44%	19,44%	20,44%	21,44%	(4)	(5)	(5)
BNDES	IPCA	43.526	11,26%	12,26%	13,26%	14,26%	(71)	(87)	(103)
Capital de Giro	IBR	12.632	11,20%	12,20%	13,20%	14,20%	(1)	(10)	(18)
FINEP	TJLP	189.043	9,33%	10,33%	11,33%	12,33%	(266)	(338)	(409)
FINEP	TR	157.814	4,87%	5,87%	6,87%	7,87%	(61)	(123)	(184)
Risco sacado	PRE	2.216	20,51%						
406.356							(404)	(564)	(720)

Contratos	Indexador	Saldos em 31/12/24	Cenário atual	Cenário ¹ (+1 p.p)	Cenário ² (+2 p.p)	Cenário ³ (+3 p.p)	Impacto		
							Cenário ¹ + 1 p.p	Cenário ² + 2 p.p	Cenário ³ + 3 p.p
BNDES	IPCA	46.879	4,76%	5,76%	6,76%	7,76%	(16)	(34)	(51)
BNDES	SELIC	2.644	12,25%	13,25%	14,25%	15,25%	(13)	(15)	(15)
BNDES	TJLP	1.670	7,43%	8,43%	9,43%	10,43%	(2)	(2)	(3)
Capital de Giro	IBR	13.270	8,99%	9,99%	10,99%	11,99%	(15)	(25)	(35)
Capital de Giro	TIIE	271	10,24%	11,24%	12,24%	13,24%	(3)	(3)	(3)
FINEP	TJLP	201.185	7,43%	8,43%	9,43%	10,43%	(156)	(233)	(309)
FINEP	TR	90.139	0,99%	1,99%	2,99%	3,99%	(36)	(72)	(107)
Risco sacado	PRE	3.296	15,21%						
359.354							(241)	(384)	(523)

b) Riscos de crédito

O Grupo está potencialmente sujeito ao risco de crédito relacionado com as contas a receber dos clientes, aplicações financeiras e contratos de derivativos.

Para limitar o risco associado com os ativos financeiros especialmente as aplicações financeiras e contratos de derivativos, a Diretoria do Grupo opta por instituições financeiras de primeira linha, e, portanto, os saldos de conta corrente e aplicações financeiras no montante de R\$147.507 (31 de dezembro de 2024 – R\$233.860) são mantidos em instituições financeiras consideradas de “primeira linha”, sendo a maioria dos bancos classificada como (BB) Standard & Poor’s.

O risco de crédito relacionado ao contas a receber dos clientes é mitigado pela pulverização da carteira de clientes, seleção criteriosa dos clientes por segmento de negócio (animais de produção, animais de companhia e operações internacionais), além da utilização de instrumentos de garantias, estabelecimento de limites individuais de exposição e uma política de crédito bem definida, com utilização de uma modelagem de risco de crédito com atribuição de *rating* para cada cliente, amparada pela experiência de mercado.

A Diretoria do Grupo classifica sua carteira de clientes através de metodologias de análise de risco desenvolvidas internamente com o objetivo de classificar adequadamente o real risco de seus clientes. São atribuídos pesos para cada variável, entre elas histórico de pagamentos, tempo de relacionamento com o Grupo, tempo da empresa no mercado e entre outras variáveis, e a partir da combinação delas, é definido uma classificação de *rating* para cada cliente. Esta classificação de risco de crédito varia de “AA” (menor risco) até “E” (maior risco).

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.





Os saldos das contas a receber de clientes são classificados conforme quadro abaixo.

	30/06/25	31/12/24
AA	86.016	128.296
A	100.252	153.247
B	13.337	21.766
C	18.555	25.624
D	16.933	26.385
E	325	352
	235.418	355.670

O Grupo dispõe de comitê de crédito que estabelece as diretrizes e avalia e monitora os níveis de riscos de crédito a que está disposto a se sujeitar no curso de seus negócios.

Além dos mitigadores de risco estabelecidos nas políticas de crédito, o Grupo possui apólices de seguro de crédito que cobrem parte de suas vendas.

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos é avaliada mediante referências às classificações externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.

c) Riscos de liquidez

A Diretoria do Grupo adota política de gestão de seus ativos e passivos financeiros, cujo acompanhamento é efetuado pela diretoria financeira, por meio de estratégias operacionais visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A previsão do fluxo de caixa é elaborada com base no orçamento aprovado e posteriores atualizações. Essa previsão leva em consideração, além de todos os planos operacionais, o plano de captação para suportar os investimentos previstos e todo o cronograma de vencimento das dívidas. A tesouraria monitora diariamente as previsões contidas no fluxo de caixa para assegurar que ela tenha recursos suficientes para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, o Grupo possui linhas de crédito pré-aprovadas disponíveis para aumentar e fortalecer a sua posição de liquidez.

As disponibilidades de caixa são investidas, principalmente, em Operações Compromissadas e CDBs, correspondentes a instrumentos de alta liquidez.

O Grupo mantém sua alavancagem de modo a não comprometer sua capacidade de pagamento e investimentos.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre o balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.





Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Consolidado			
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Em 30 de junho de 2025:				
Fornecedores	143.309			
Empréstimos e financiamentos (i)	63.734	63.630	171.629	209.216
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	2.072			
Partes relacionadas	5.167			
Arrendamentos (i)	7.723	9.577		
Demais passivos (ii)	68.765	30.032		
	290.770	103.239	171.629	209.216
Em 31 de dezembro de 2024:				
Fornecedores	113.048			
Empréstimos e financiamentos (i)	77.444	69.311	160.646	145.027
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	322			
Dividendos e juros sobre o capital próprio	31.903			
Partes relacionadas	95			
Arrendamentos	8.118	10.961		
Demais passivos (ii)	84.786	4.229	18.772	
	315.716	84.501	179.418	145.027

- (i) Os valores incluídos na tabela são os fluxos contratuais de caixa não descontados, e, portanto, incluem encargos financeiros futuros, esses valores são diferentes dos valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos e financiamentos.
- (ii) São considerados saldos de salários e encargos sociais, tributos a recolher, imposto de renda e contribuição social a pagar, comissões sobre vendas e outros passivos de curto e longo prazo.

26.3 Gerenciamento do capital

Os objetivos da Diretoria do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade e oferecer retorno aos acionistas, mantendo uma classificação de crédito forte a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor para os acionistas.

A Diretoria do Grupo administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros para financiar suas operações. O monitoramento do capital é feito com base no grau de alavancagem financeira, medido por meio de indicadores.





Os indicadores de alavancagem em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Nota	Consolidado	
		30/06/25	31/12/24
Empréstimos e financiamentos	13	406.356	359.354
Caixa e equivalentes de caixa	4	(147.599)	(233.957)
Dívida líquida		258.757	125.397
Patrimônio líquido	15	657.595	756.419
Total do capital		916.352	881.816
Índice de alavancagem financeira %		28,24	14,22

27. SEGMENTOS OPERACIONAIS

O Conselho de Administração é o principal tomador de decisões e definiu os segmentos operacionais com base na tomada de suas decisões estratégicas sobre os negócios. Esses segmentos são:

- Animais de produção - comercialização no mercado interno de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos.
- Animais de companhia - comercialização no mercado interno de medicamentos e outros produtos veterinários para cães e gatos.
- Operações internacionais - comercialização no mercado externo, principalmente para América Latina, de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia.

A fabricação dos produtos ocorre nas instalações industriais na cidade de Cravinhos, no estado de São Paulo.

As vendas são bastante pulverizadas, desta forma não há clientes que representem mais do que 10% da receita líquida.

Os ativos e passivos, as despesas gerais e administrativas, as despesas com pesquisa e inovação, as outras receitas (despesas), líquidas, o resultado financeiro e o imposto de renda e a contribuição social são analisados de forma conjunta e, por isso, não estão sendo apresentados por segmentos de negócio.



Os resultados por segmentos são os seguintes:

Trimestre findo em 30 de junho de 2025				
Segmentos de negócios				
Animais de produção	Animais de companhia	Operações internacionais	Gastos não alocados	Total
Receita líquida de vendas	196.796	34.392	28.006	259.194
Custos das vendas	(104.845)	(11.135)	(9.918)	(125.898)
Lucro bruto	91.951	23.257	18.088	133.296
Despesas com vendas	(39.766)	(8.494)	(12.135)	(60.395)
Resultado por segmento	52.185	14.763	5.953	72.901
Despesas com pesquisas e inovação			(15.822)	(15.822)
Despesas gerais e administrativas e outras despesas			(16.257)	(16.257)
Resultado financeiro			(4.065)	(4.065)
Imposto de renda e contribuição social			(12.514)	(12.514)
Resultado não segmentado			(48.658)	(48.658)
Lucro líquido do período				24.243

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025				
Segmentos de negócios				
Animais de produção	Animais de companhia	Operações internacionais	Gastos não alocados	Total
Receita	322.282	70.961	55.517	448.760
Custos das vendas	(180.801)	(23.031)	(19.776)	(223.608)
Lucro bruto	141.481	47.930	35.741	225.152
Despesas com vendas	(75.566)	(16.661)	(21.417)	(113.644)
Resultado por segmento	65.915	31.269	14.324	111.508
Despesas com pesquisas e inovação			(28.850)	(28.850)
Despesas gerais e administrativas e outras despesas			(33.264)	(33.264)
Resultado financeiro			(8.049)	(8.049)
Imposto de renda e contribuição social			(15.054)	(15.054)
Resultado não segmentado			(85.217)	(85.217)
Lucro líquido do período				26.291

Trimestre findo em 30 de junho de 2024				
Segmentos de negócios				
Animais de produção	Animais de companhia	Operações internacionais	Gastos não alocados	Total
Receita líquida de vendas	153.935	35.755	27.524	217.214
Custos das vendas	(90.242)	(11.456)	(10.907)	(112.605)
Lucro bruto	63.693	24.299	16.617	104.609
Despesas com vendas	(34.860)	(8.734)	(10.151)	(53.745)
Resultado por segmento	28.833	15.565	6.466	50.864
Despesas com pesquisas e inovação			(11.162)	(11.162)
Despesas gerais e administrativas e outras despesas			(13.442)	(13.442)
Resultado financeiro			(1.277)	(1.277)
Imposto de renda e contribuição social			(8.087)	(8.087)
Resultado não segmentado			(33.968)	(33.968)
Lucro líquido do período				16.896



	Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024				
	Segmentos de negócios				
	Animais de produção	Animais de companhia	Operações internacionais	Gastos não alocados	Total
Receita	279.470	69.645	46.489		395.604
Custos das vendas	(161.367)	(24.194)	(19.840)		(205.401)
Lucro bruto	118.103	45.451	26.649		190.203
Despesas com vendas	(65.434)	(16.169)	(18.309)		(99.912)
Resultado por segmento	52.669	29.282	8.340		90.291
Despesas com pesquisas e inovação				(22.065)	(22.065)
Despesas gerais e administrativas e outras despesas				(21.116)	(21.116)
Resultado financeiro				(2.513)	(2.513)
Imposto de renda e contribuição social				(14.852)	(14.852)
Resultado não segmentado				(60.546)	(60.546)
Lucro líquido do período					29.745

A composição, por país, das receitas do segmento de operações internacionais está apresentada a seguir:

	30/06/25		30/06/24	
	Trimestre	6 meses	Trimestre	6 meses
Colômbia	13.625	26.211	10.865	20.681
México	8.051	14.345	8.047	13.948
Paraguai		3.922	1.084	2.207
Honduras	1.995	1.995	2.096	2.096
Chile	1.803	1.803	413	527
Guatemala	14	1.568	885	885
Costa Rica	(1.708)	1.133	658	658
Equador	475	475		1.038
Outros	3.751	4.065	3.476	4.449
	28.006	55.517	27.524	46.489

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código 3E2F-D3B2-2A79-DFD9.



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas KPMG. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://apiconfirmations.kpmg.com.br/Verificar/3E2F-D3B2-2A79-DFD9>.

Por motivo de segurança e sigilo das informações, não é permitido o download do documento pela tela de validação de assinatura.

Código para verificação: 3E2F-D3B2-2A79-DFD9



Hash do Documento

F09C6F542ACAF2596DD66CBC3AAC758F2A2829D91270BCD6042A2876F9CA002B

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 05/08/2025 é(são) :

Daniel Marino de Toledo - 215.991.288-37 em 05/08/2025 19:37

UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital