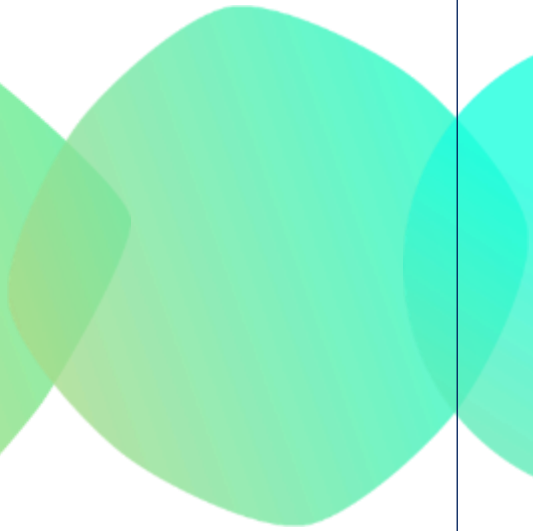


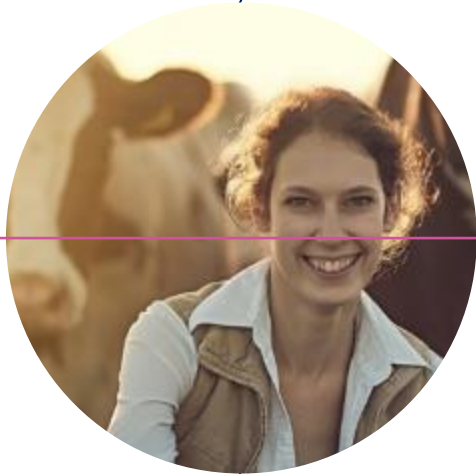
# Ourofino Day 2021





2020





*colaboradores*



*parceiros*



*negócio*









aurofino

ESTURIA

A female scientist with brown hair tied back, wearing a white lab coat, safety glasses, and a white glove, is focused on her work in a laboratory. She is holding a small vial or pipette tip. The background shows laboratory equipment, including a rack of test tubes and a piece of machinery. The word "TECNOLOGIA" is overlaid in large, white, outline-style letters across the center of the image.

TECNOLOGIA



MARCA



COLOSSO C30

COLOSSO C30  
PULVERIZAÇÃO

sunofino



ACESSO  
MERCADO





Desenvolvimento  
sustentável  
do negócio



*social*

*econômico*

*ambiental*

# Governança

*corporativa*



*ambiental*



*social*









Planejamento Estratégico

---



Liderança

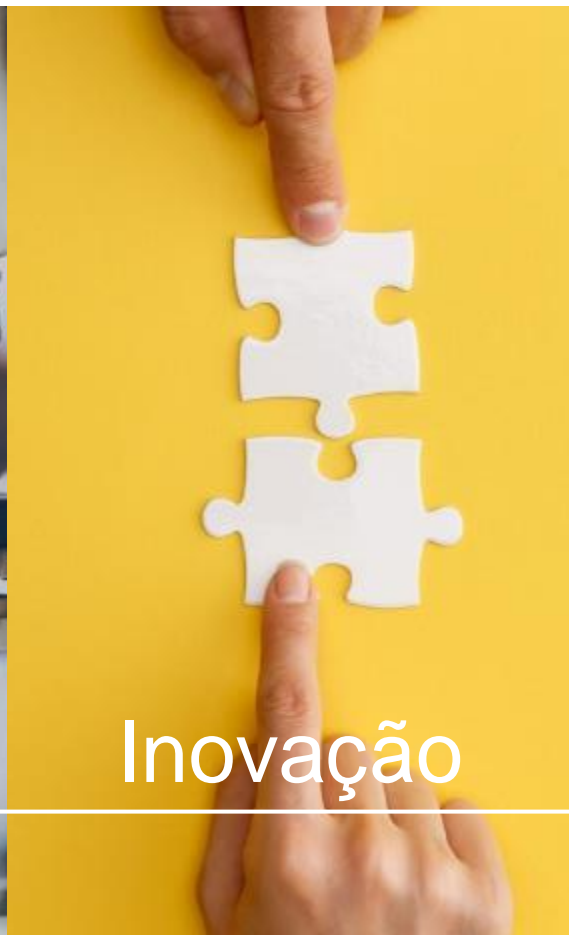




Portfólio



P&D



Inovação

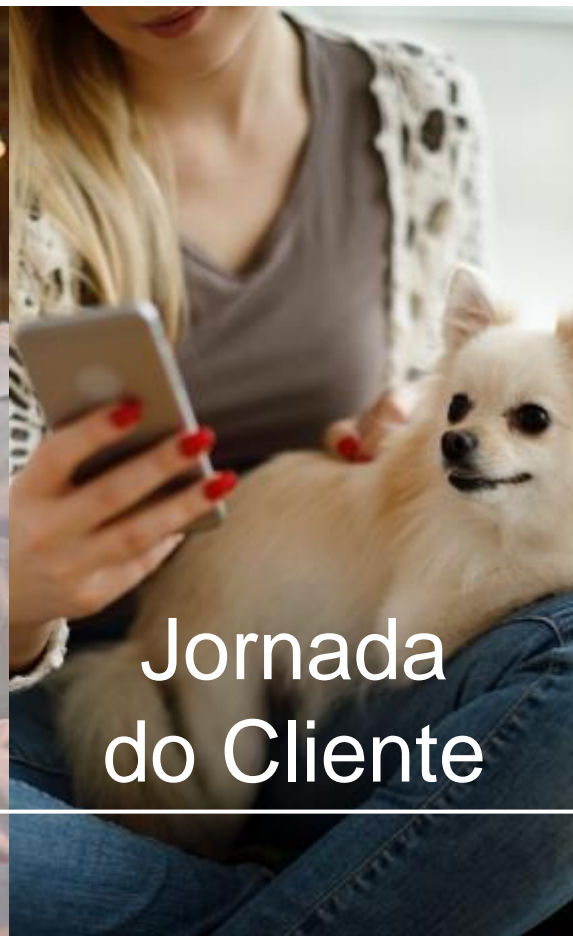




Operações  
Internacionais



Excelência  
Operacional



Jornada  
do Cliente



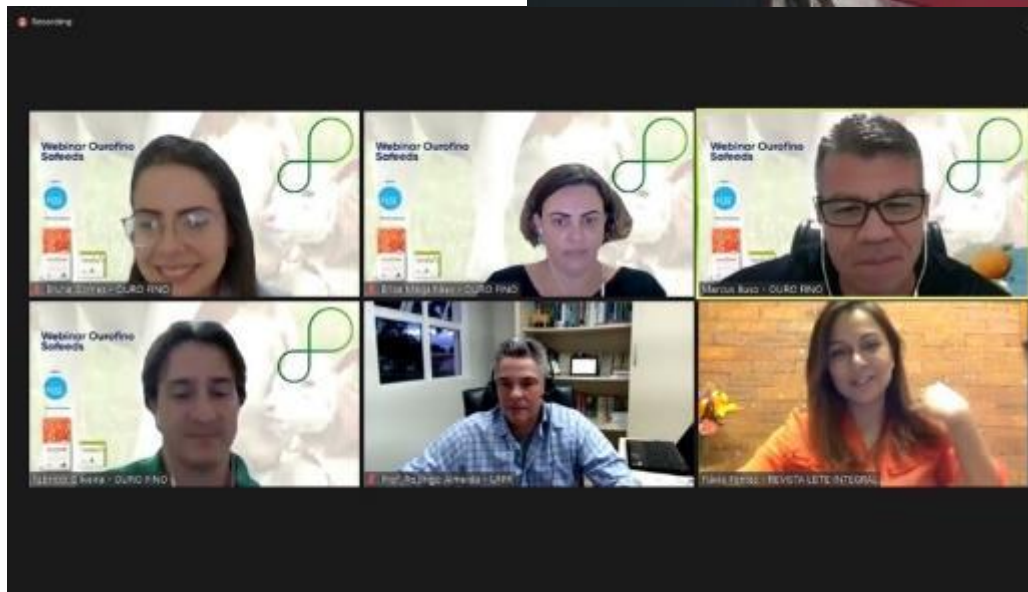


# Nos Vas Res

*Jogar para ganhar  
Cuidar das pessoas  
Conectar com o mundo*



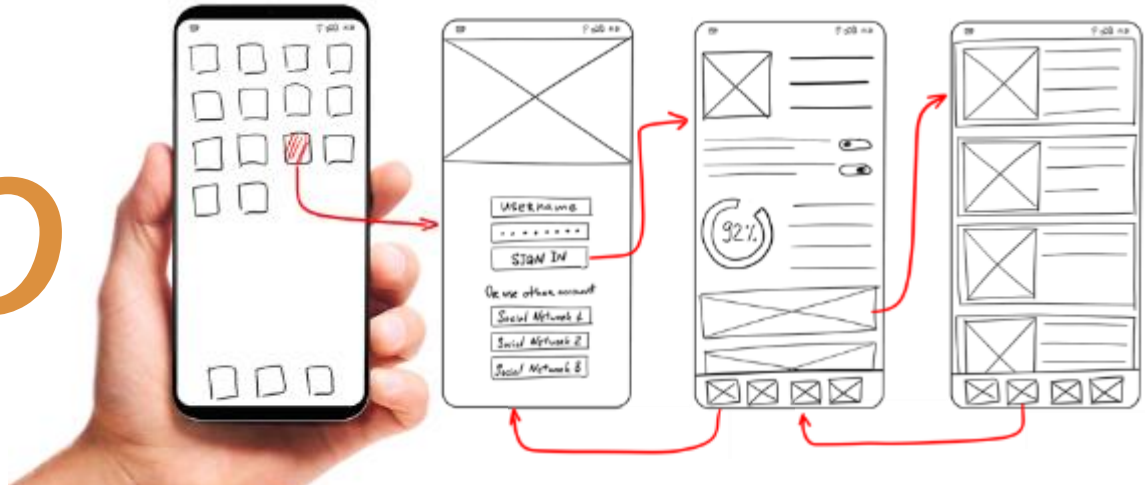
# Jogar para ganhar



# *Cuidar das pessoas*



# Conectar com o mundo





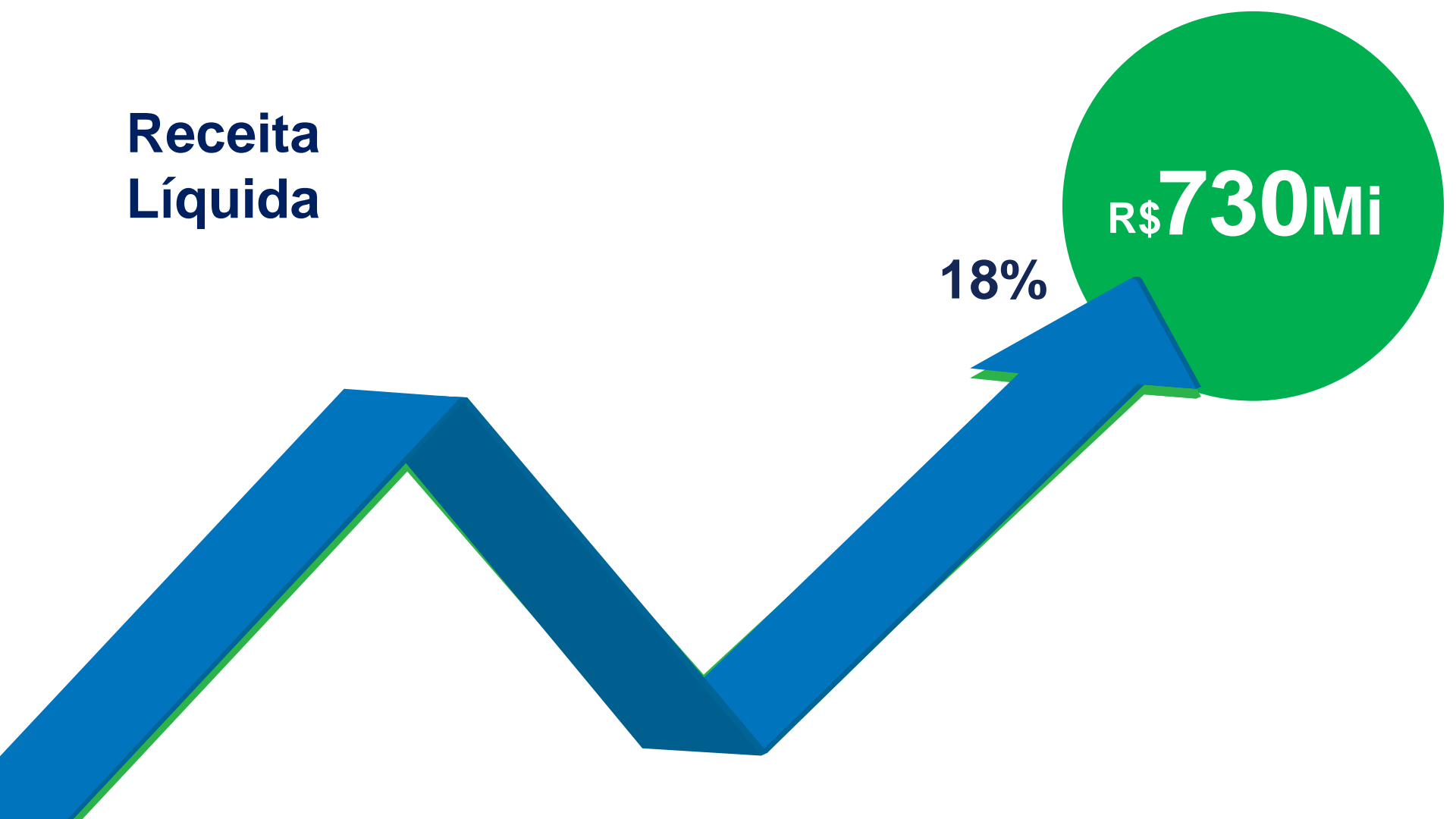
Oportunidades



# Resultados Financeiros



# Receita Líquida







+16%

R\$ 543Mi



+13%

R\$ 100Mi



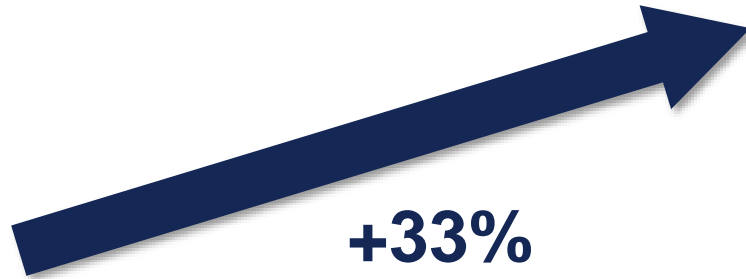
+35%

R\$ 86Mi

# EBITDA ajustado



17,3%



19,5%

**Crescimento  
Receita**

**Geração  
de caixa  
robusta**

**Dívida  
alongada**

**Maior  
Lucratividade**

**Baixa  
Alavancagem**

***Funding*  
estratégico  
FINEP**



Caixa robusto



Baixa  
alavancagem



Crescimento



# Animais de Produção



**O QUE  
FOI O ANO  
DE 2020?**



**Repensar os  
nossos caminhos**

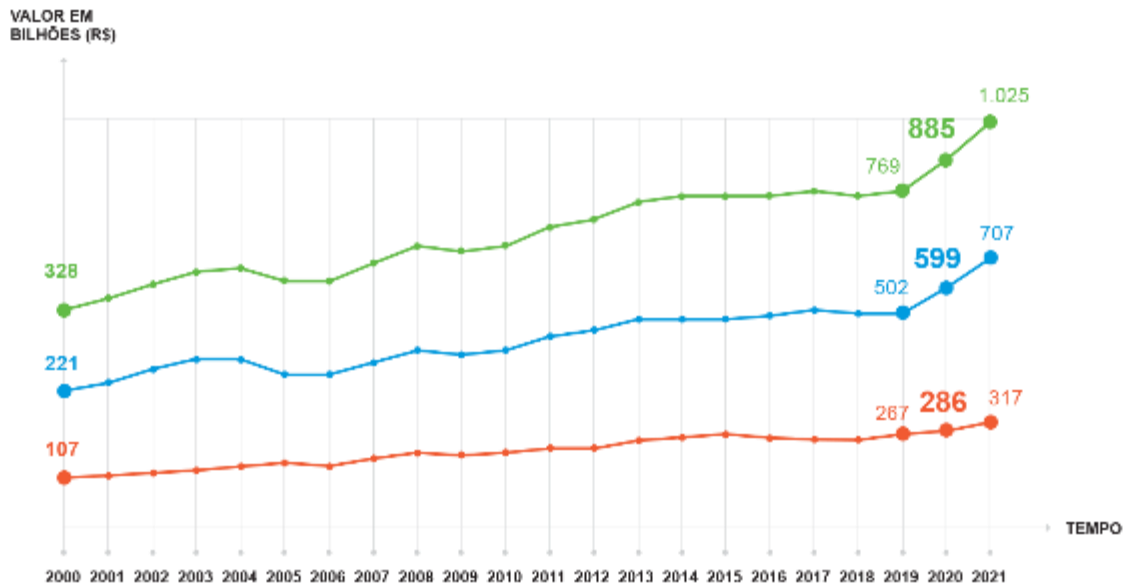




# VBP

## Valor bruto da produção

- VBP Total
- Total lavouras
- Total Pecuária



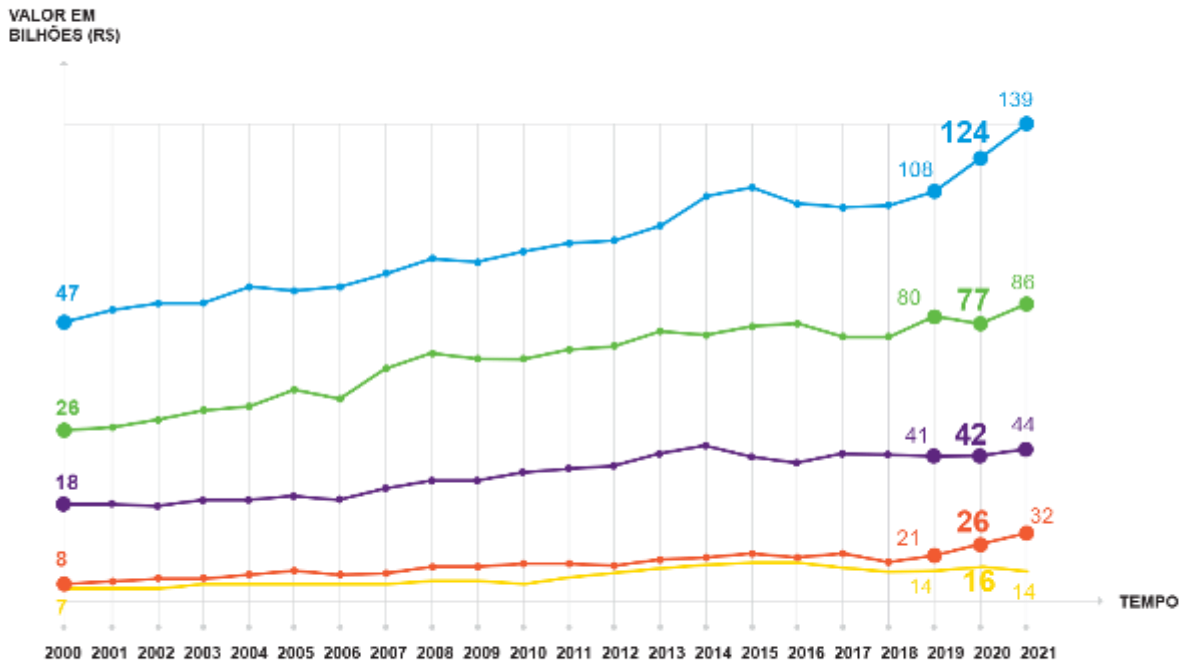
Fonte: IBGE/FGVDADOS/Cepea-Esalq-USP/Conab. Elaboração: CGAPI/DCI/SPA/MAPA.



# VBP

## Pecuária - Por produto

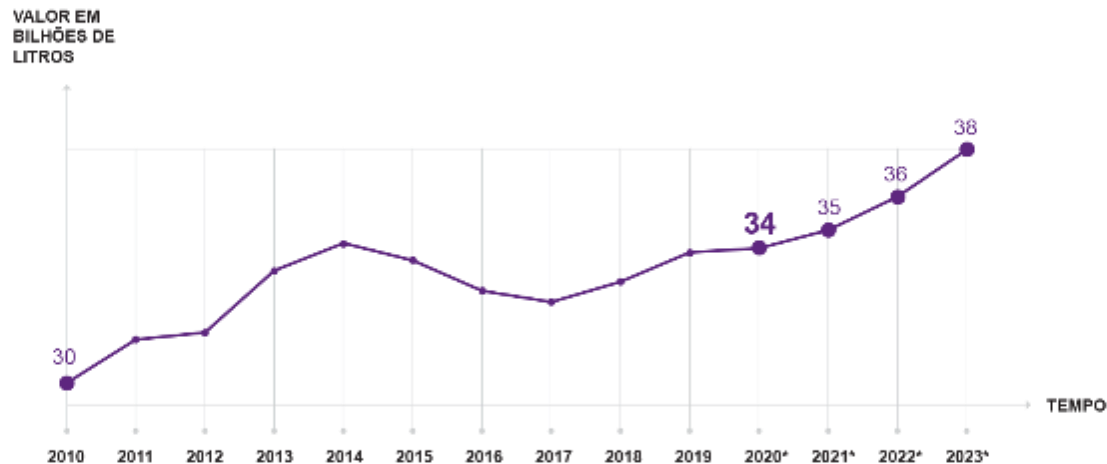
- Bovinos
- Frango
- Leite
- Suínos
- Ovos



Fonte: IBGE/FGVDADOS/Cepea-Esalq-USP/Conab. Elaboração: CGAPI/DCI/SPA/MAPA.

# Leite

Produção brasileira de leite em bilhões de litros



\*ESTIMATIVA

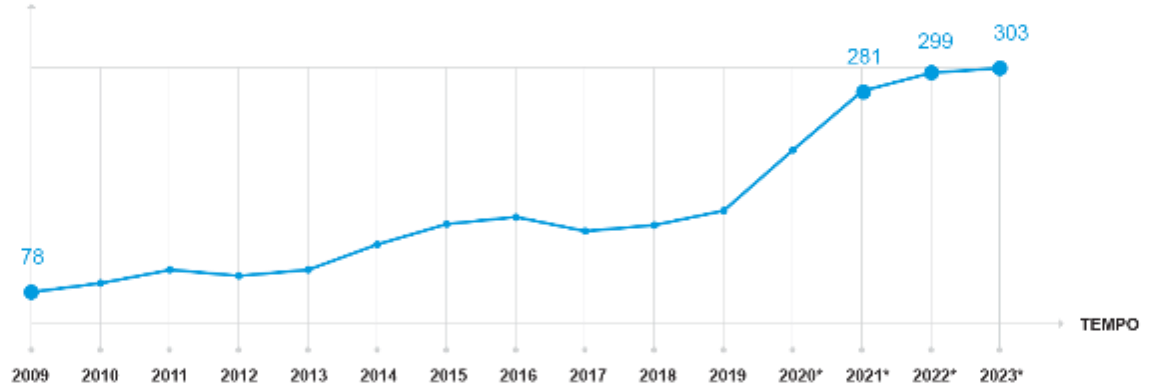
Fonte: IBGE/Scot consultoria

# @Boi

Evoluções e projeções do preço do boi gordo em São Paulo, valores nominais, em R\$/@.

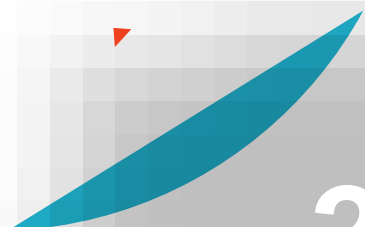


VALORES  
NOMINAIS  
EM R\$/@



**\*PROJEÇÕES**

Fonte: Scot consultoria



R\$ **2.2** bi  
do mercado  
participativo

**9,4%**  
market share

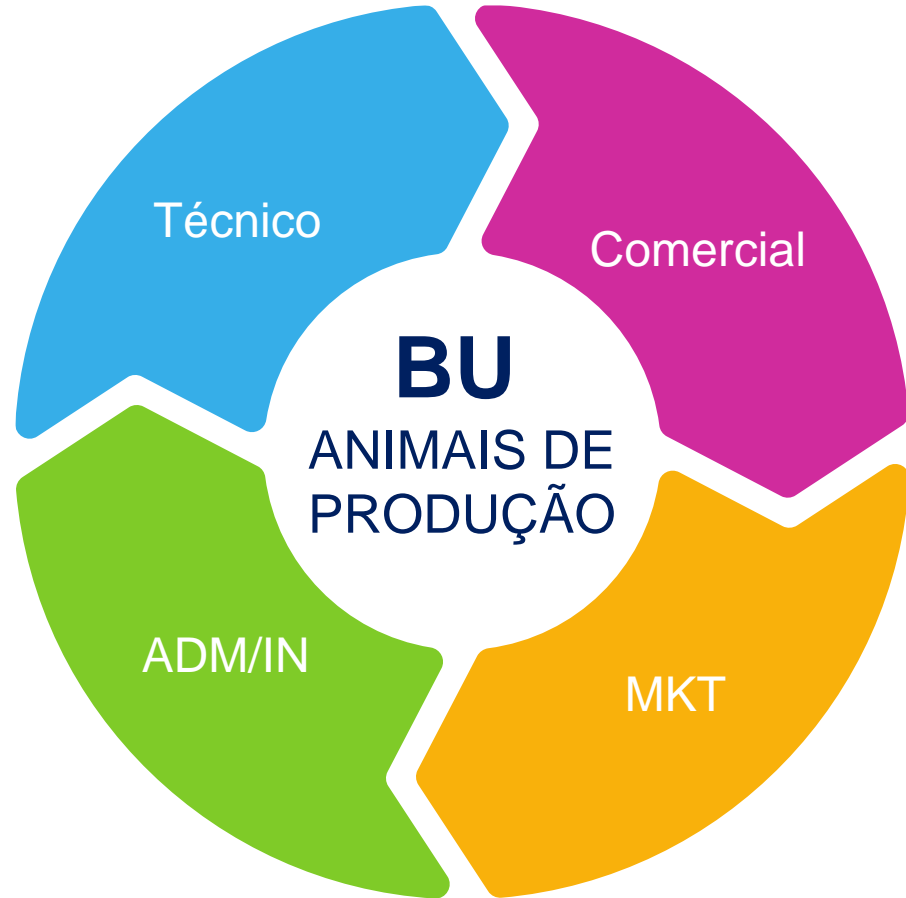


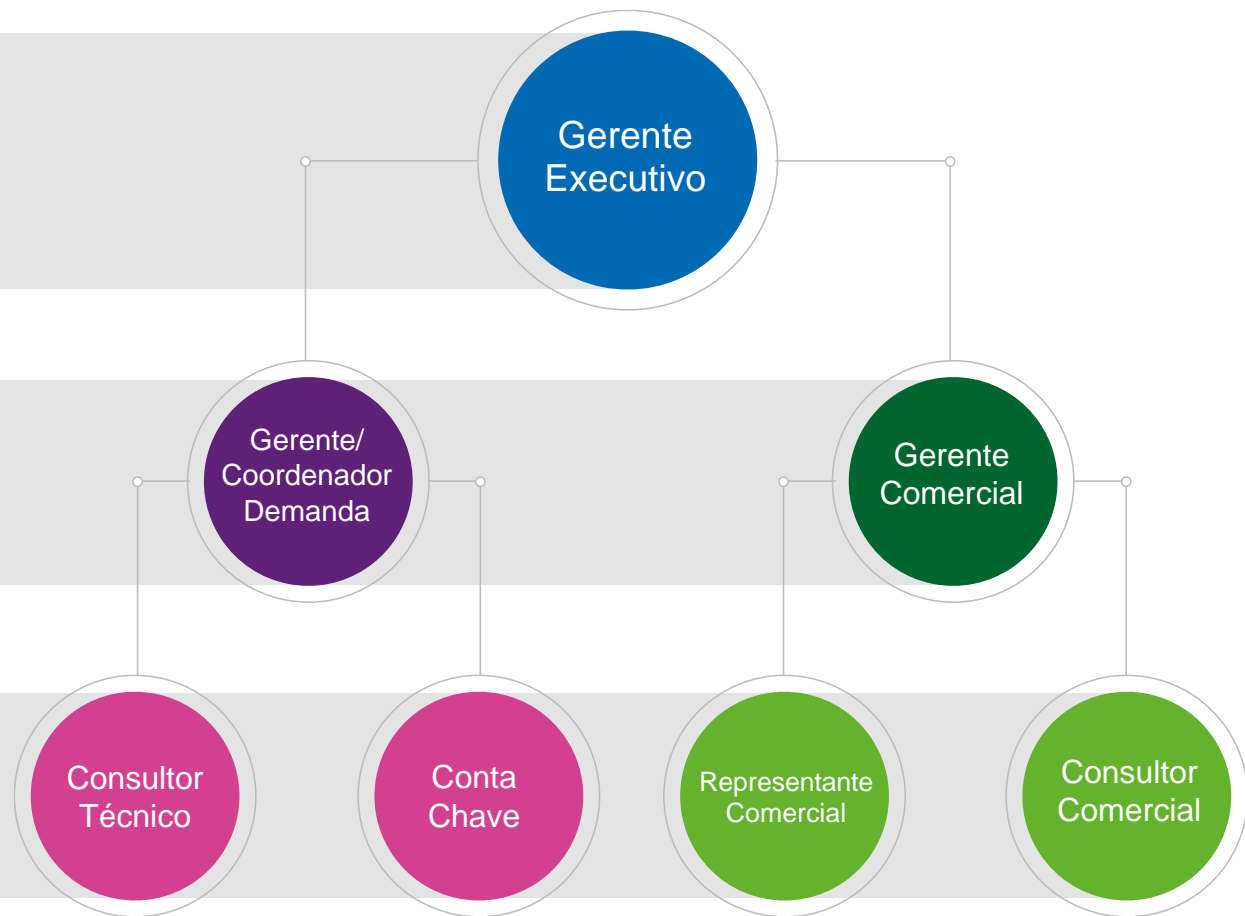


**FOI O ANO QUE  
FORTALECEMOS A *B.U.* DE  
ANIMAIS DE PRODUÇÃO**



# ESTRUTURA







Sempre alinhados a nossa  
estratégia central que é o  
**FOCO NO CLIENTE**

**E a pandemia nos  
obrigou a agir de  
forma diferente**





# TREINAMENTOS 2020

Two horizontal dotted lines are positioned below the title. The top line is green and the bottom line is yellow.

# TREINAMENTOS 2020

---

## Equipe técnico comercial

(CTs, CCs e Representantes)



**+100**

PESSOAS



**+400**

HORAS



**+20**

FÓRUNS DE  
DISCUSSÃO TÉCNICA

# TREINAMENTOS 2020

---

## Clientes

(Produtores/pecuaristas, veterinários,  
funcionários de propriedades/PDVs)



# WEBINARS 2020

---

# WEBINARS 2020

---

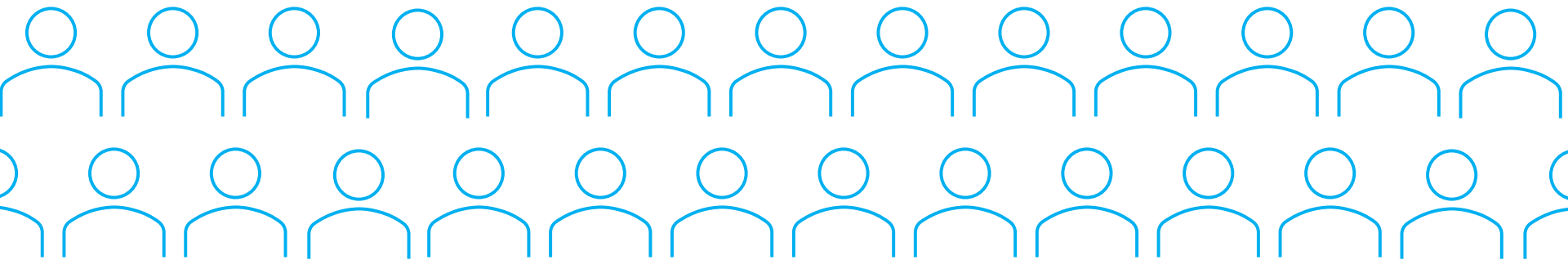


**+80**

WEBINARS

**+5k**

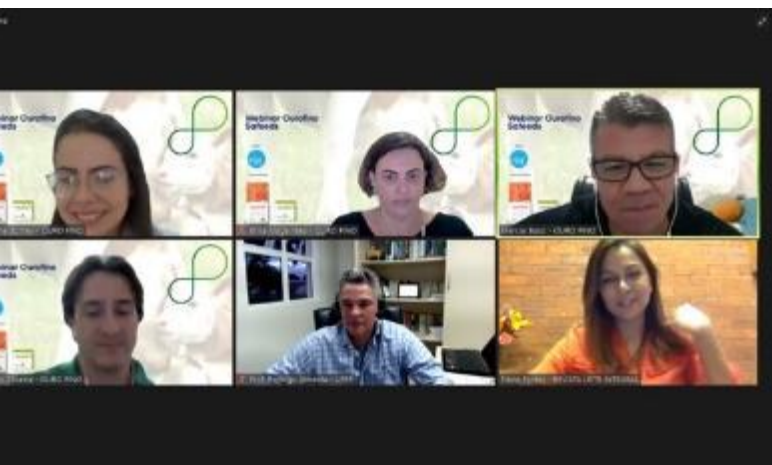
PARTICIPANTES





**A nossa equipe  
Reimaginou a forma  
de acessar o cliente**





A screenshot of a Zoom meeting grid showing 12 participants in a 3x4 layout. The participants are arranged in three rows and four columns. The top row includes a participant with a black background, a participant with a white background and a yellow hat, and a participant with a white background. The middle row includes a participant with a white background, a participant with a white background, and a participant with a white background. The bottom row includes a participant with a white background, a participant with a white background, and a participant with a white background. A 'Participants (12)' sidebar is visible on the right side of the screen, listing the names of the participants and their status (e.g., 'Muted', 'Unmuted').

A screenshot of a Zoom meeting grid showing 12 participants in a 3x4 layout. The participants are arranged in three rows and four columns. The top row includes a participant with a black background labeled 'Marcus Buzo', a participant with a white background and a yellow hat, and a participant with a white background. The middle row includes a participant with a white background and a yellow hat, a participant with a white background, and a participant with a white background and a yellow hat. The bottom row includes a participant with a white background and a yellow hat, a participant with a white background, and a participant with a white background. A 'Participants (12)' sidebar is visible on the right side of the screen, listing the names of the participants and their status (e.g., 'Muted', 'Unmuted').



**Positivamos**

**+14%**

**Mix médio**

**+5,6%**





**Demanda**

**+26%**





**2021**

---

**É O ANO DA  
PLASTICIDADE**

---



# PRICING

Transformar dados em valor



# Segmentação de mercado



A hand is shown in the upper left corner, moving a black chess piece. The background is a dark surface with a white network diagram consisting of interconnected nodes and lines. Several other black chess pieces are scattered across the board. A white rectangular box with a thin border is positioned in the lower-left quadrant, containing the text 'Acesso ao mercado'.

**Acesso  
ao mercado**



# Foco na geração de demanda







# NOVIDADES

---

eu.efe@vovale.com.br

## A TRANQUILIDADE DO PRODUTOR E A SEGURANÇA DE QUEM PRODUZ.

Alta tecnologia e inovação  
para uma produtividade  
eficiente e responsável.

Único com  
exclusiva  
tecnologia de  
efervescência

Hidrat Fresh é o único hidratante energético com exclusiva tecnologia de efervescência. Possui sabor e aroma altamente atrativos, além de proporcionar conforto e qualidade de vida ao animal. O resultado? Um bom manejo, respeitando à natureza da pecuária, os animais e os próprios produtores rurais. A consequência disso tudo: produtividade eficiente e com qualidade.

Mais saúde e bem-estar para  
hidratação de vacas recém-paridas.

- Hidratação natural e eficaz via oral (Ingestão voluntária)
- Sabor e aroma altamente atrativos
- Produto de fácil uso

# Hidrat Fresh



# A CONFIANÇA DO PRODUTOR E O EQUILÍBRIO DE QUEM PRODUZ.

Alta tecnologia e inovação para repor a hidratação e o bem-estar animal.

Hidrat Up é o único hidratante energético com exclusiva tecnologia de efervescência. Possui sabor e aroma altamente atrativos, além de proporcionar conforto e qualidade de vida ao animal. O resultado? Um bom manejo, respeitando a natureza dos animais e os próprios produtores rurais.

...tudo: energia prontamente disponível e inteligente para os primeiros meses de vida, pensando no futuro.

Único com exclusiva tecnologia de efervescência

...rto para hidratação dos animais e qualidade de vida.

...e repositor de energia (gestão voluntária) altamente atrativos



www.safeeds.com.br

# Hidrat Up

**safeeds**  
Soluções em Nutrição Animal

**ourofino**  
SABÃO ANIMAL



## A LINHA DE REPRODUÇÃO DA OUOFINO SE SUPEROU

Lançamento



**Supravac® 10**  
Supere seus resultados



# Supravac 10

A Supravac® 10 chega para deixar ainda mais completa a Linha de Reprodução da Ourofino.

- Vacina reprodutiva de alta eficácia para bovinos.
- Previne as principais doenças reprodutivas.
- Completa, preventiva e segura.

A Linha de Reprodução da Ourofino é a combinação perfeita para ir além no desempenho saudável e reprodutivo do seu rebanho.



Para conhecer  
de mais detalhes sobre  
a vacinação e o manejo  
reprodutivo de seu  
rebanho de bovinos,  
acesse o QR Code.

**ouofino**  
saúde animal



**Nossas fortalezas**





**EQUIPE**



**+200**

Na unidade





**PORTFOLIO**



**+100**

**SKUs**





**ACESSO**



**5k**

De clientes  
diretos





**REDES  
SOCIAIS**



**+300k**

Seguidores



Agora, o  
**Ourofino**  
em campo  
é no Terraviva



Novos horários:  
De segunda a sexta:  
às 12h30 e às 20h15  
Aos sábados: às 9h30  
(horários de Brasília)

**+50mi**  
Domicílios atingidos





# Animais de Companhia

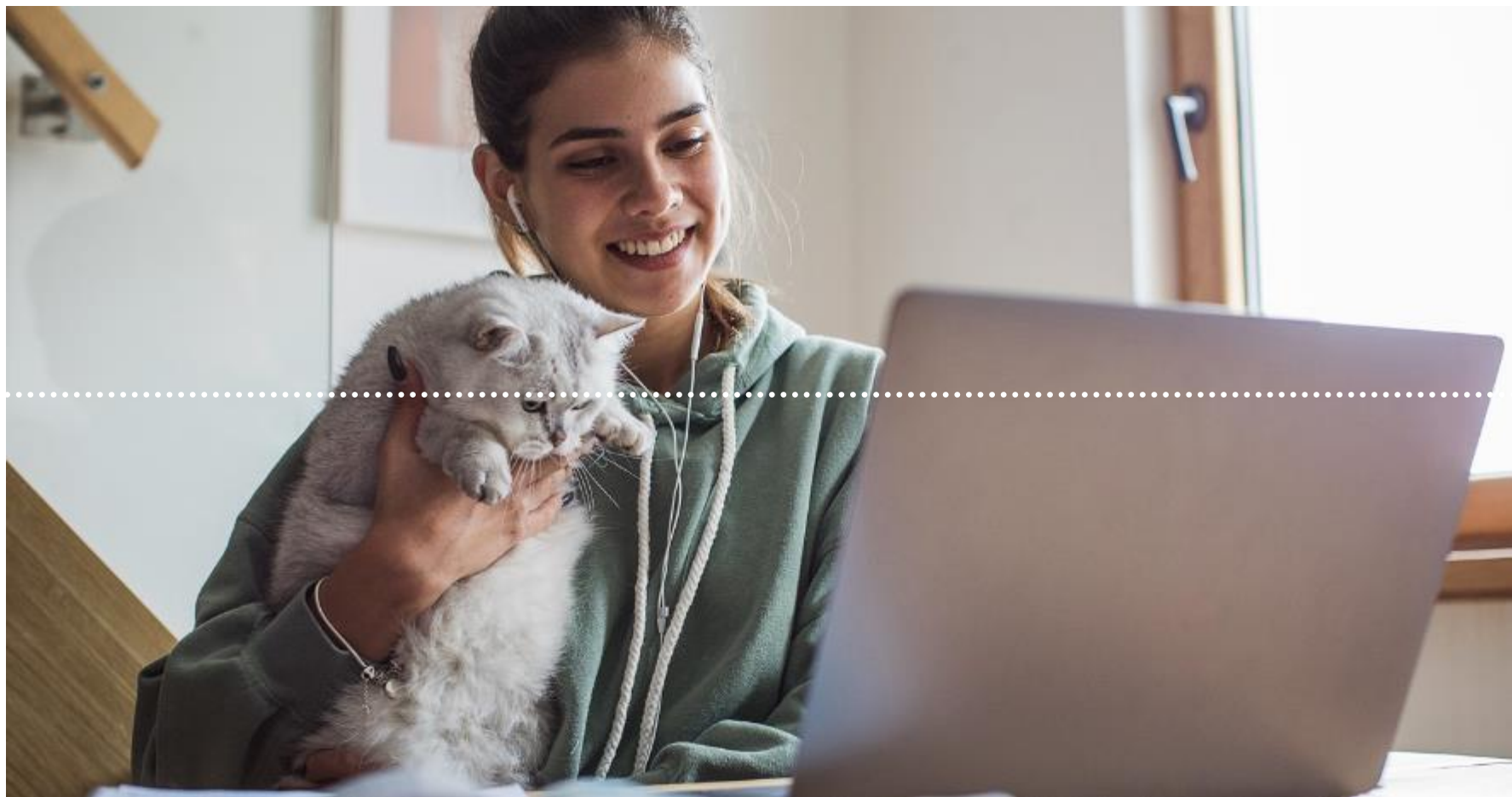


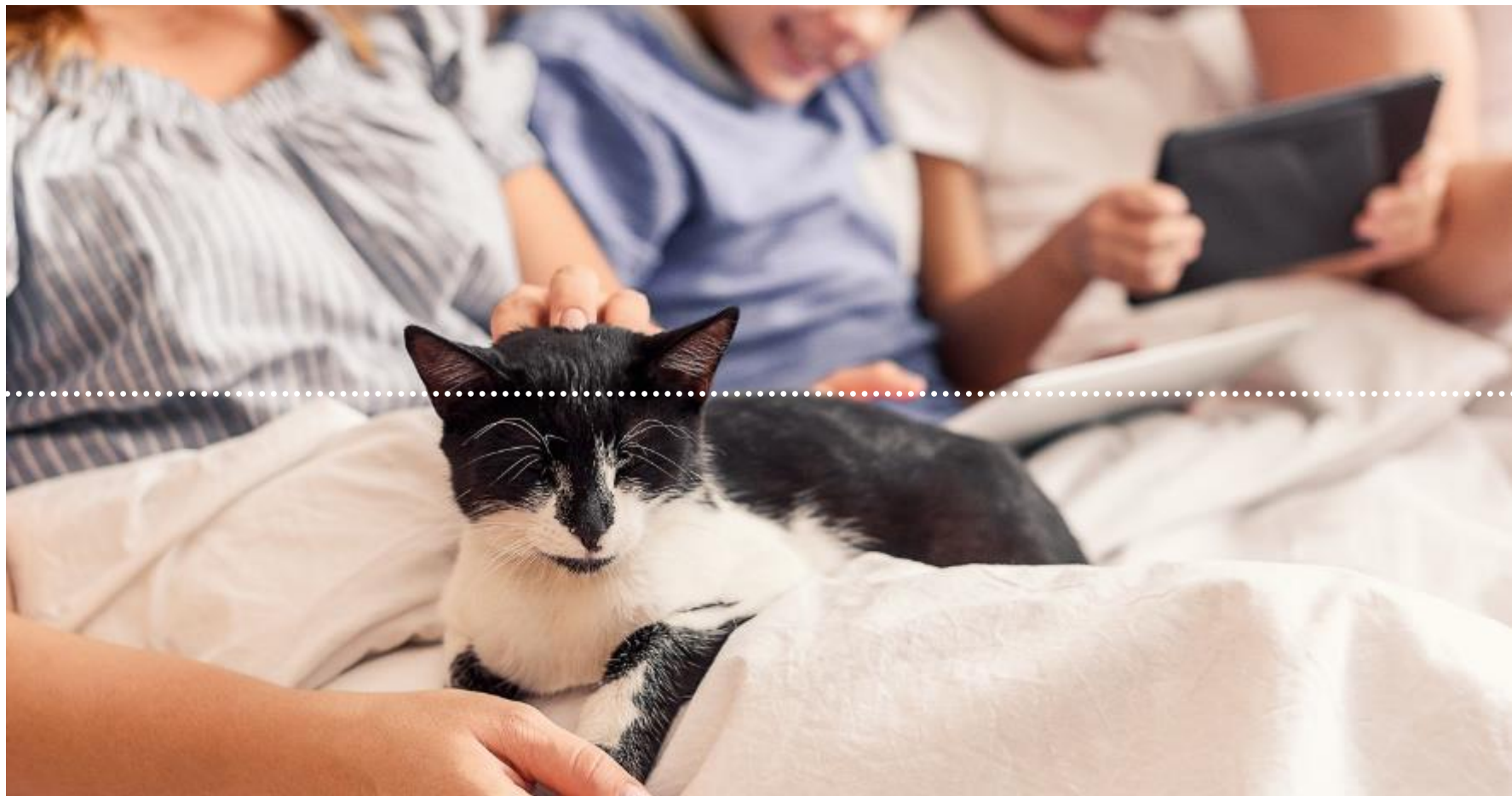


# A pandemia de covid-19

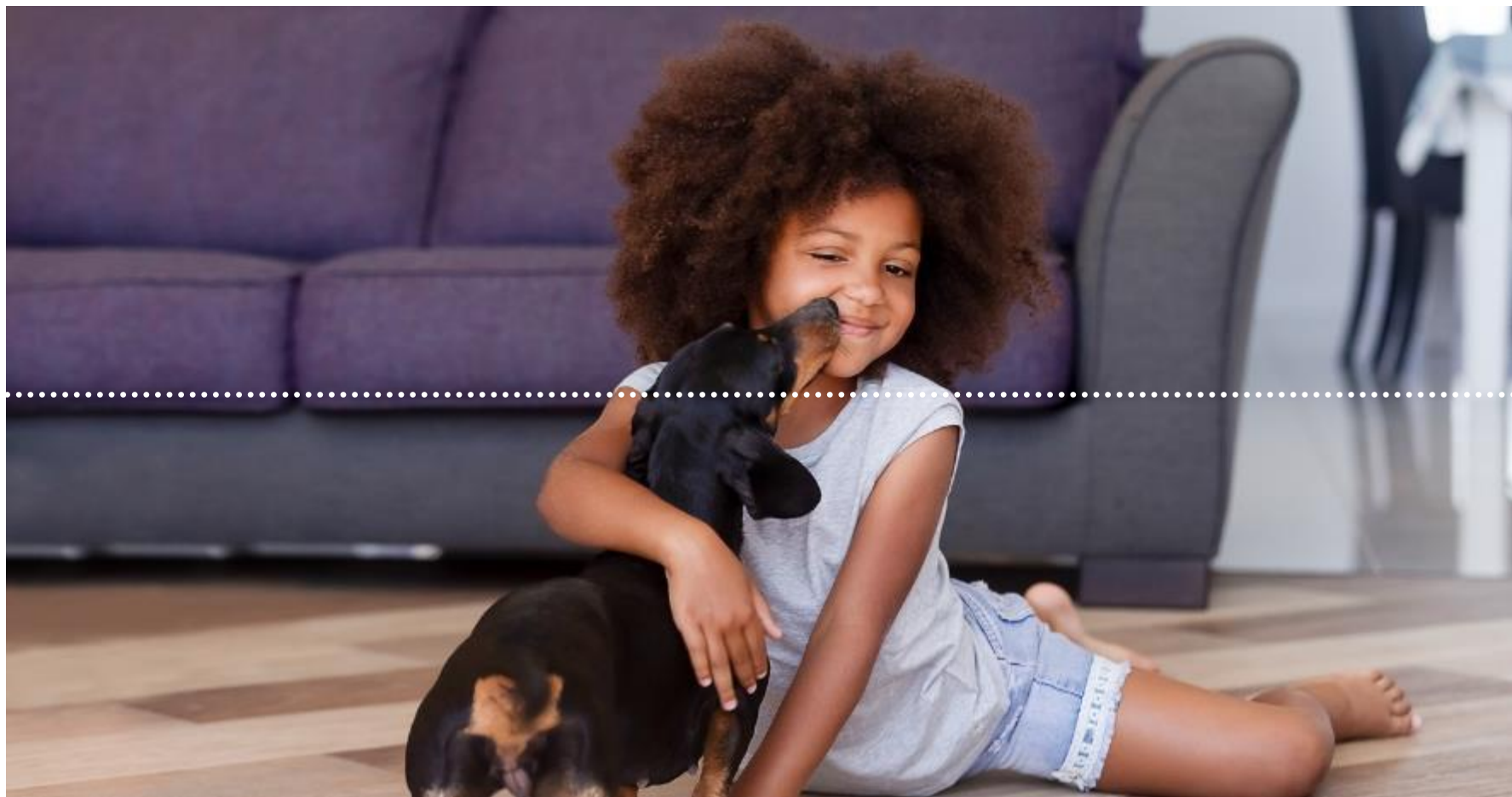
---















**Aumento  
de animais  
domiciliados >**

Trouxe  
maior  
proximidade  
do tutor  
com o pet

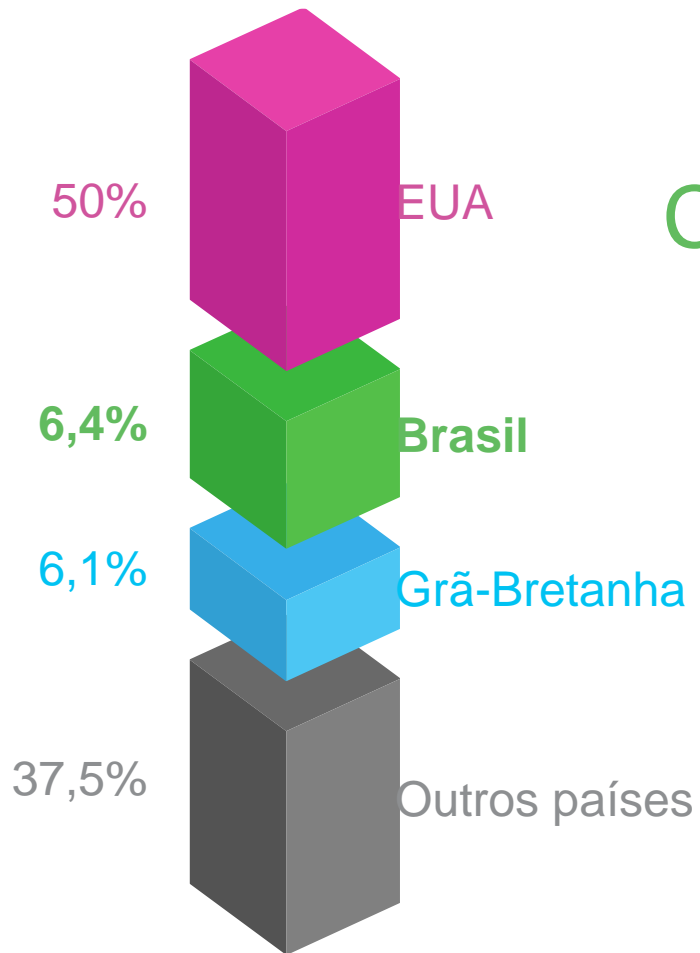


# Impulsionou a venda digital



Maior oferta  
de serviços  
personalizados





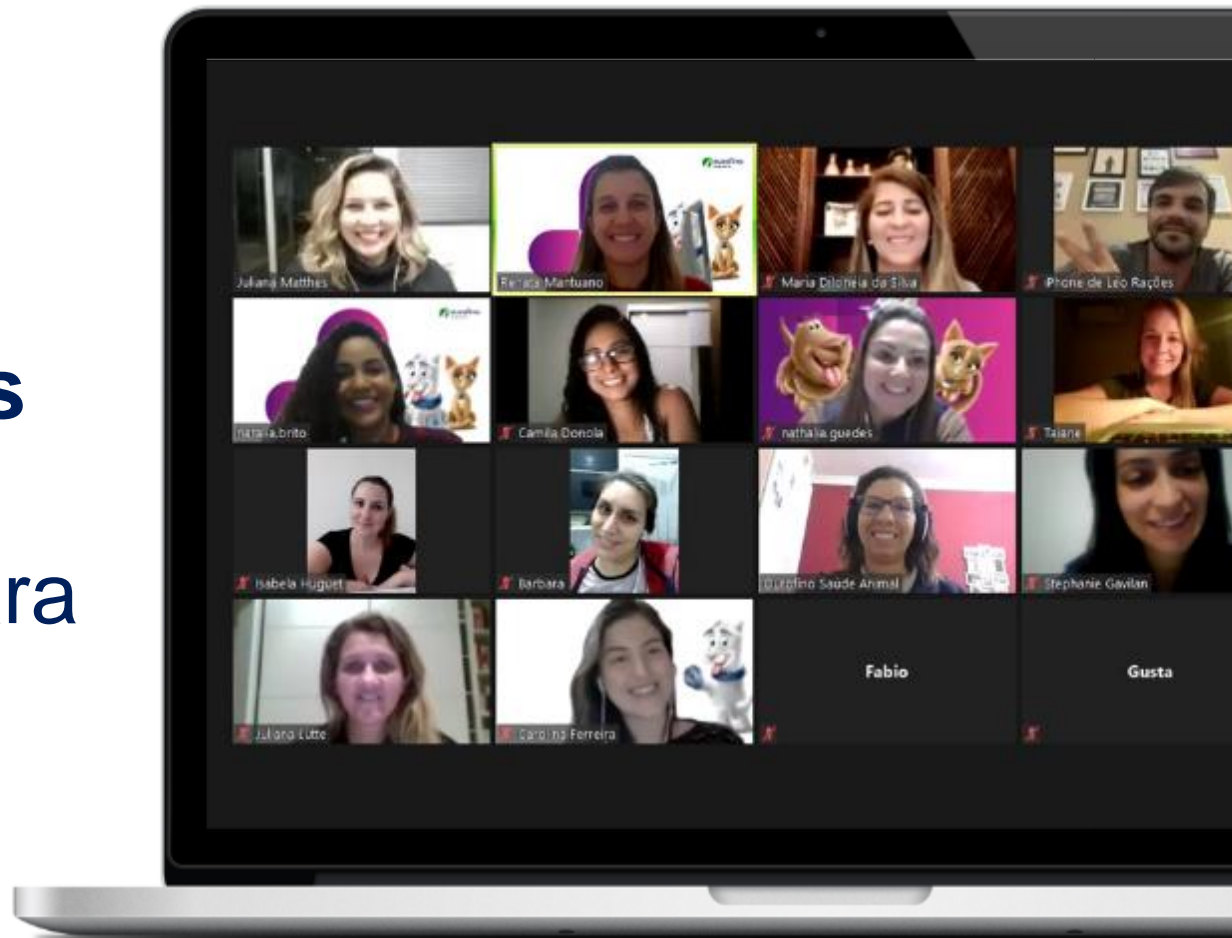
Consolidação do Brasil  
como segundo maior  
mercado pet mundial.



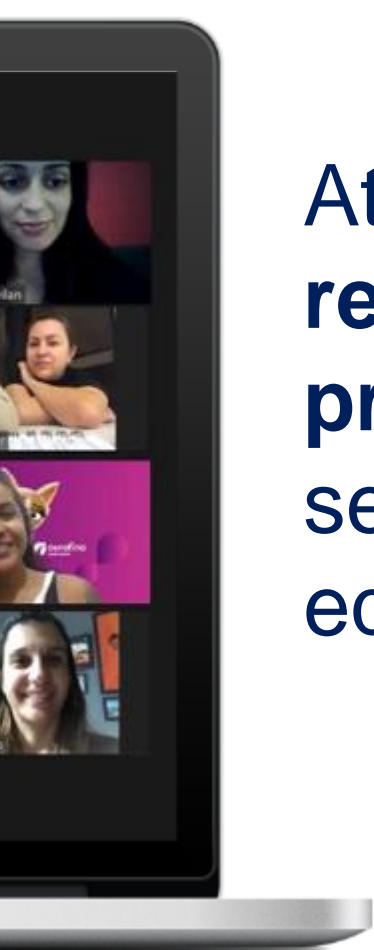
Nosso  
Papal

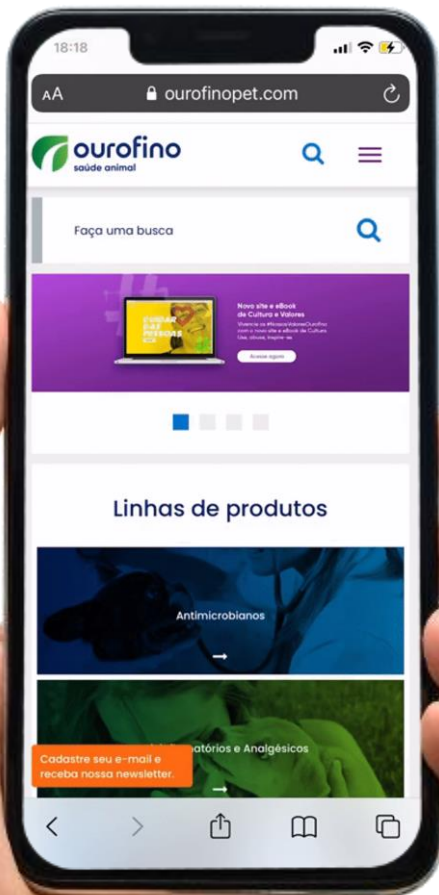


Suporte aos  
**lojistas e  
distribuidores**  
com temas  
específicos para  
o momento da  
pandemia



Atendimento  
**remoto e**  
**presencial**, com  
segurança da  
equipe e do cliente





Página Onde Encontrar  
+  
Jornada do Cliente  
=  
Direcionamento de  
venda para **parceiros  
virtuais e lojas físicas**

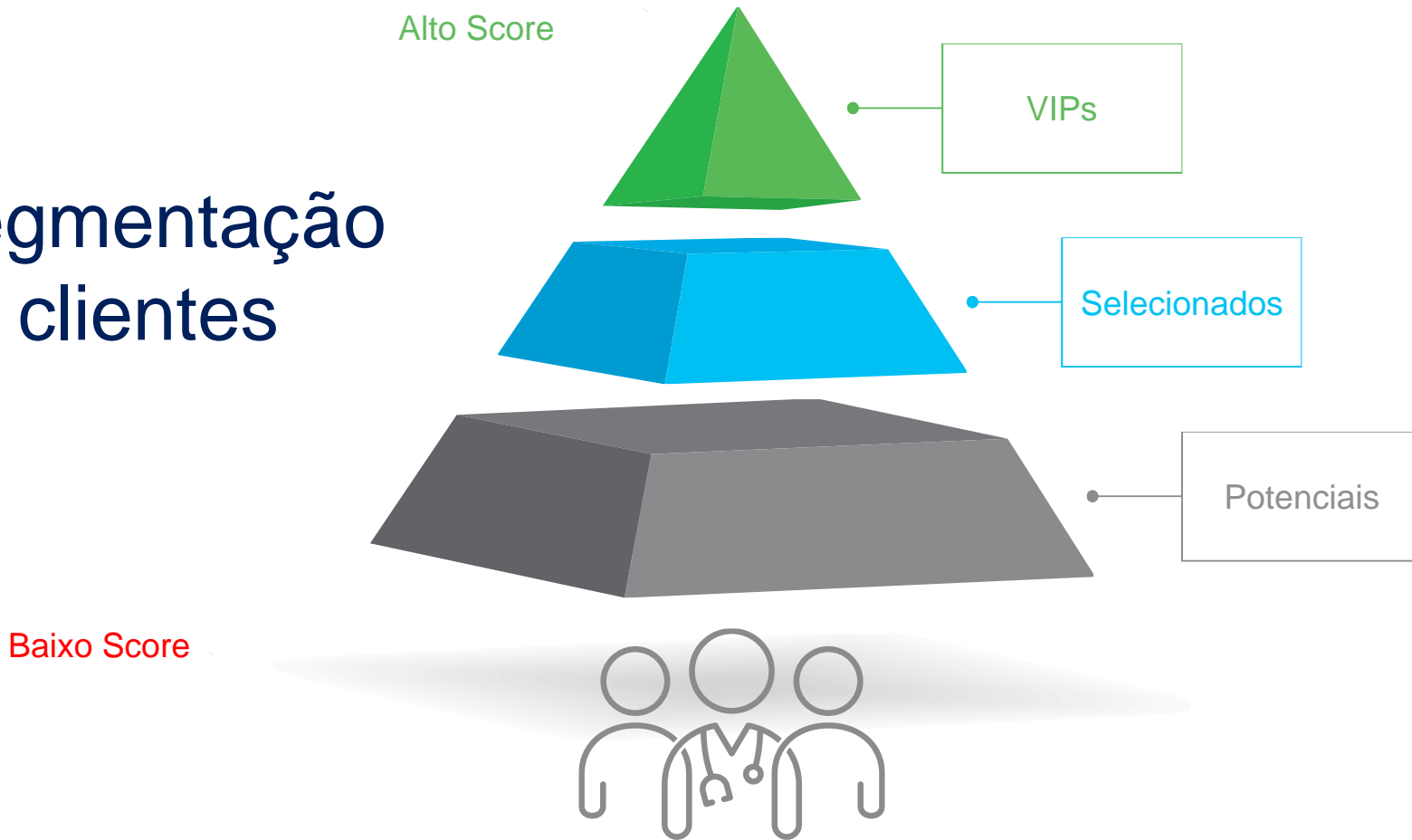
# Incentivo, encantamento e fidelização em todo canal







# Segmentação de clientes



# Perfis





Guia de  
trabalho para  
cada perfil  
identificado





75

Consultores  
e  
Promotores  
Técnicos

Forte  
Geração de  
Demanda

Foto pré-pandemia





5k

Ciclos mensais  
de produto e  
temas

Médicos-  
Veterinários

=

50k

Visitas em 2020

Tutores



Amplo  
acesso ao  
mercado

41

Distribuidores  
Brasil

27<sup>k</sup>

PDVs  
Brasil

8

Distribuidores  
Colômbia

2.5<sup>k</sup>

PDVs  
Colômbia

13

Distribuidores  
México

2<sup>k</sup>

PDVs  
México



Mercado  
participativo de

R\$ **397** mi

do mercado  
total

**22,4%**  
market share  
participativo

# Dê um **Bris**

na linha  
dermocosméticos

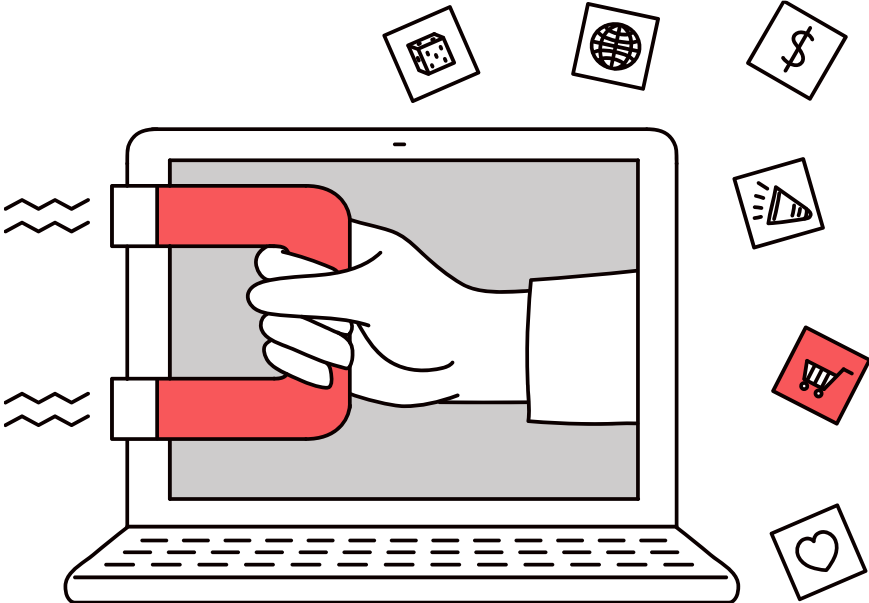


# Maxicam Solução Oral





# Iniciativas digitais



# Grandes tendências do mercado



**1** *Humanização  
dos pets*



**2** *Aumento da  
população de  
gatos*



**3** *Aumento da  
expectativa  
de vida*

**Acesso:** força no distribuidor, equipe de venda e capilaridade

**Relacionamento e influência com o médico-veterinário:** geração de demanda



**Multiplicação de conhecimento:**  
+ 4 mil treinamentos para  
+ 22 mil pessoas

**Ourofino:**  
importância da marca na  
alta percepção de valor


# Operações Internacionais



**Ambiente econômico e político conturbado nos países das operações, pelo impacto da pandemia**



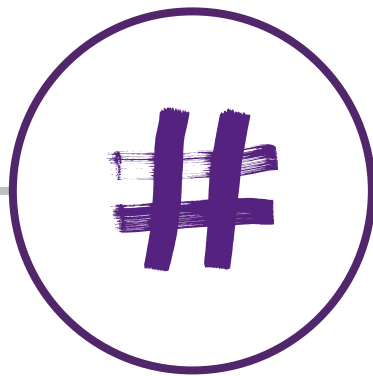


A close-up photograph of a person's hands using a laptop. The laptop screen displays a video conference with seven participants arranged in a grid. The participants are diverse in age and appearance, all smiling and engaged. In the background, a blue mesh pen holder with various colored pens is visible on a desk. A smartphone is lying on the desk in the foreground, partially out of focus. The overall scene suggests a professional remote work environment.

**Revisão e adequação do formato de trabalho com ações alinhadas à equipe para acesso ao mercado e maior proximidade com o cliente**



Fortalecimento do  
trabalho com times  
especializados



Engajamento  
das equipes à  
revolução cultural



Adoção de tecnologia  
para treinamentos  
técnicos remotos/online

+ 100  
capacitaciones

+ 50 webinars

+1.5k clientes  
alcançados

**Invitación Webinar Parrillero  
"Del Campo Hasta la Parrilla"**

**Producción de Carne de Calidad - La Parrilla Ourefina**  
Este webinar aborda los mejores prácticas en la producción de carne de calidad en el mundo (EE.UU., Brasil, México, Chile y Argentina).

**La importancia de la raza Angus para la ganadería  
tradicional y el estado de caso de la raza de Angus de  
Brasil en el mercado de carne de calidad - Mazaiz Prado**  
Este webinar aborda el estado de caso de la raza de Angus en el mundo (EE.UU., Brasil, México, Chile, Argentina y Colombia) y el estado de caso de la raza de Angus de Brasil en el mercado de carne de calidad.

**14 | noviembre**  
Bolivia: 11 a.m.  
Paraguay: 12 a.m.  
PE / ECU / PAN / COL: 10 a.m.  
CUBA / NICAR / HON / CS / MEX: 09 a.m.

Link para inscripción:  
<https://ourofino.com/webinars-santillero>

**ourofino**  
salud animal

**Ourofino  
Salud Animal**

Se complace en invitarle a la charla:

**"Situaciones Adversas en la IATF"**

Impartida por:

**Flavia Morag Elliff**  
Especialista Técnico Ourofino Salud Animal

Fecha 22 de Octubre  
18:00 hrs: Nicaragua | Costa Rica | Guatemala | Honduras  
19:00 hrs: México | Colombia | Ecuador | Perú | Panamá  
20:00 hrs: Bolivia | Paraguay

**ourofino**  
salud animal

<https://webinars-centro.com/CIN13>

Essas ações resultaram  
em um crescimento  
da unidade



1,2%  
market share





9º  
maior em  
alimentos

7ª  
maior na  
produção de  
carne suína e  
leite

6ª  
maior na  
produção de  
carne bovina e  
de aves

Concentração  
de produção de  
carne e leite em  
grupos e  
empresas  
tecnificadas



2,2%  
market share



4<sup>o</sup>  
rebanho da  
América

17<sup>o</sup>  
na produção de  
carne

A pecuária  
contribui com  
1,6% do PIB  
nacional e 48,7%  
do PIB da  
pecuária

80% das  
fazendas com  
menos de 50  
animais



Participação  
de mercado  
estimada em

**3,3%**

Desenvolvimento de parceiros  
comerciais com identificação e  
comprometimento com valores  
Ourofino









Acesso ao  
mercado  
consistente

**6.5k**

PDVs


**118%**

Crescimento em  
nº de clientes

**172%**

Crescimento  
em visitas





**Acesso ao  
mercado  
consistente**

**4k**

PDVs


**43%**

Crescimento em  
nº de clientes

**233%**

Crescimento  
em visitas





**Acesso ao  
mercado  
consistente**

**15**

Distribuidores

**3.5k**

PDVs



Expansão  
internacional

México e Colômbia



Outros países LATAM



Ida ao mercado  
(Go-to market)



41  
SKUs



35  
SKUs



37  
SKUs

# Jogar para ganhar

## Conectar com o mundo

Crescimento do mercado e  
Iniciativas digitais e alianças estratégicas

Desempenho das forças de vendas  
expansão do portfólio de produtos



# Estratégia e Novos Negócios

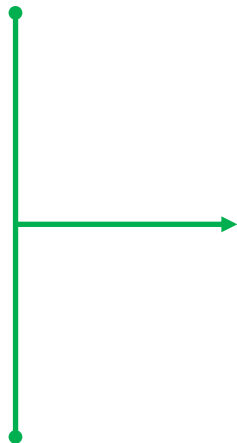




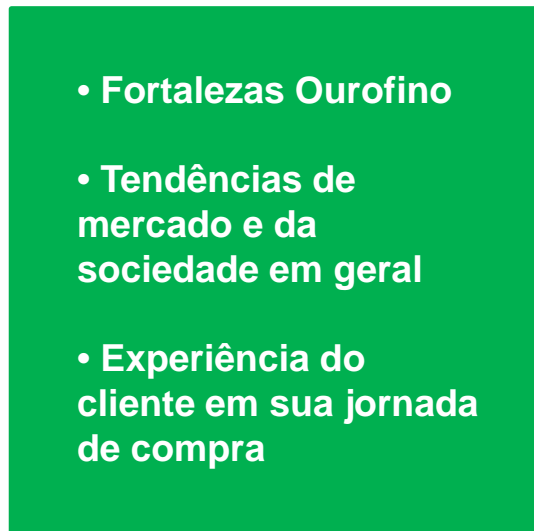
# Planejamento Estratégico Ourofino 2.0



**Transações e  
novos negócios**



**Expansão  
do Portifólio**



**Fortalecer atuação em  
segmentos já atuantes**

**Entrada em novos  
segmentos de mercado**

**Entrada em “espaços  
adjacentes” ao mercado  
de saúde animal**

# Parcerias e transações

Fortalezas Ourofino:





**Maior e mais estruturado acesso ao mercado** (estrutura/equipe comercial diversificada)





Animais de  
produção

**5k**

Pontos de  
vendas

**13k**

Fazendas  
e granjas







Animais de  
companhia

**5k**  
Veterinários

**27k**  
Pontos  
de vendas





**Equipes na “ponta”,  
junto aos clientes  
finais, atendendo as  
necessidades atuais e  
identificando as  
necessidades ainda  
“não atendidas”**





**Experiências já bem  
sucedidas em parcerias,  
tanto em saúde animal  
como em espaços  
adjacentes**





**E como a gente  
identifica as  
oportunidades?**



**Oportunidades em mercados  
que já atuamos e podemos  
expandir para outras áreas  
terapêuticas**



**Vacinas  
reprodutivas**





**Oportunidades para  
entrada em novos  
mercados e espaços  
adjacentes ao  
mercado de Saúde  
Animal**



**Aditivos**



**Diagnóstico**



**Genotipagem**



# Jornada do cliente



# Animais de produção

## Fazendas do futuro

### TENDÊNCIAS DO MUNDO

- Gestão tecnológica voltada ao aumento da produtividade
- Prevenção de doenças
- Redução no uso de antibióticos
- Bem-estar animal

### SOLUÇÕES OUROFINO

- Marcadores Moleculares
- Vacinas
- Aditivos nutricionais



# Animais de companhia

## Humanização do pet

### TENDÊNCIAS DO MUNDO

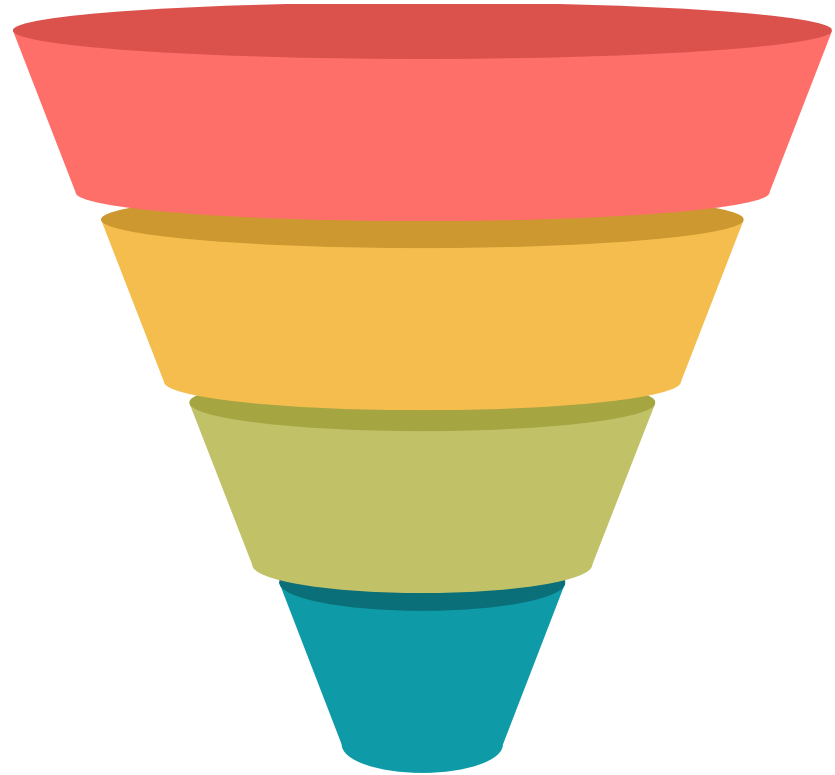
- Venda consultiva com prestação de serviço
- Prevenção de doenças
- Prática veterinária cada vez mais próxima da humana

### SOLUÇÕES OUROFINO

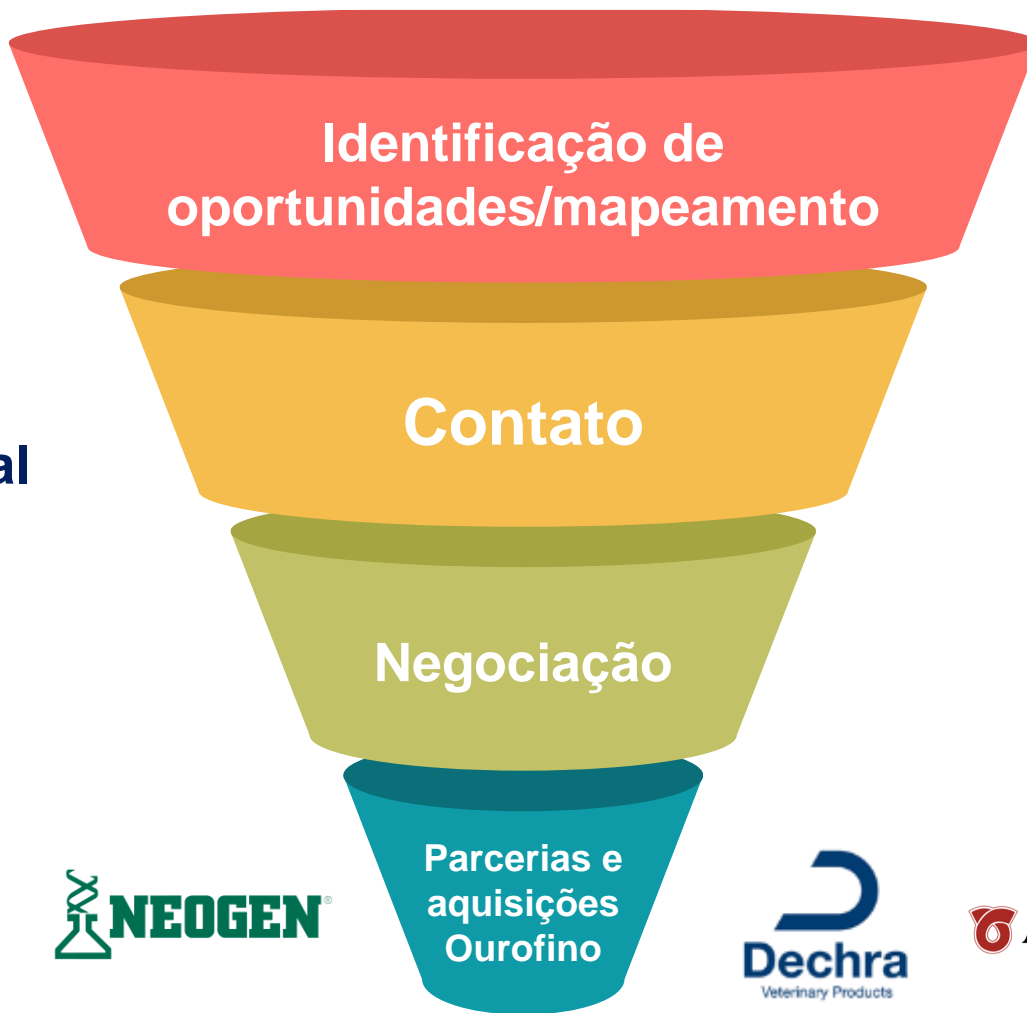
- Linha diagnósticos



**EM  
RESUMO**



**Mercado de  
saúde animal  
e mercados  
adjacentes**



A man in a dark suit and glasses is shown in profile, resting his chin on his hand in a thoughtful pose. The background is a bright, hazy light. Overlaid on the image are several semi-transparent digital panels and charts, including line graphs, bar charts, and data tables, suggesting a focus on data analysis and business strategy.

**Consistente fonte  
para geração valor**

**Cliente no centro da Estratégia:**  
fonte segura para identificar áreas  
de expansão de portfólio



**CONECTAR COM O MUNDO**

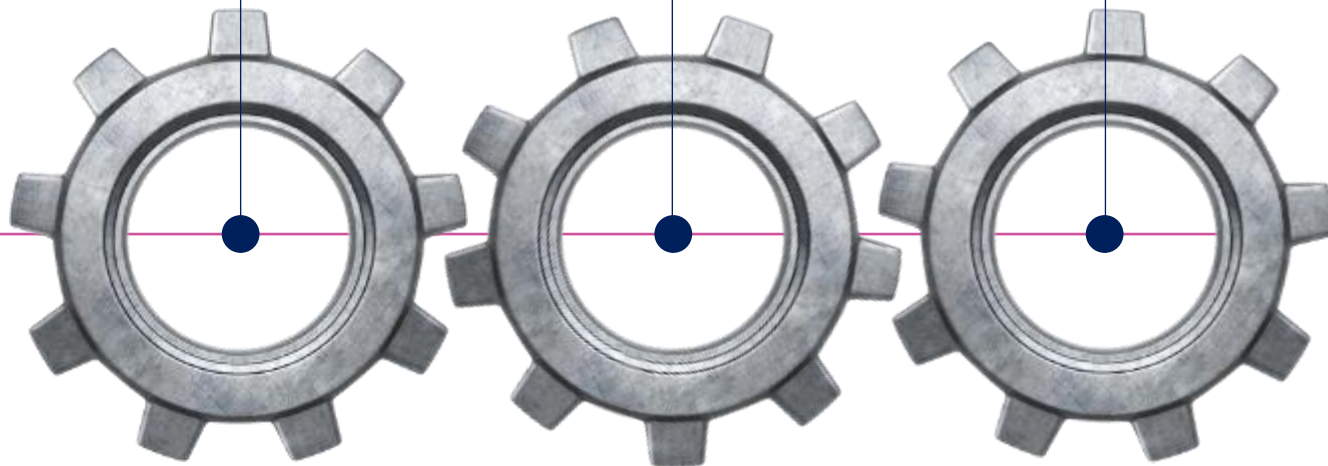
**Alianças  
Estratégicas ~ Visão  
Inovação Global  
Conectividade Digital ~ Aprendizagem  
Contínua**

2021

ações

adaptação

propósito



**Aceleração  
de  
iniciativas**

**Cultura**

**Acesso  
único**

**Robustez  
financeira**

A close-up photograph of two hands shaking in a firm grip, symbolizing agreement or partnership. The hands are positioned in the center of the frame, with the fingers interlocked. The background is a soft, out-of-focus light blue and white. A thin, dark blue circular line is drawn around the hands, framing the central image. The text is overlaid on the image in a dark blue, sans-serif font.

**O que fazemos**

**e como fazemos**